Fundación
Comunidad
*Siembra tu capacidad*

# *25 años cultivando Comunidad*

## Informe de Actividades 2021

# Contenido

**1. Palabras de nuestra fundadora** ..... 3
**2. Somos Fundación Comunidad** ..... 4
**3. ¿Qué hacemos en Fundación Comunidad?** ..... 5
**4. ¿Cómo operamos?** ..... 6
**5. Palabras de nuestra directora** ..... 8
**6. Fondos de gestión directa** ..... 9
6.1 Desarrollo comunitario ..... 10
6.2 Fondo Educación ..... 14
6.3 Fondo Construcción Integral ..... 20
6.4 Fondo Ambiental ..... 23
6.5 Fondo Comunidades Resilientes ..... 26
**7. Fondos por convocatoria** ..... 30
7.1 Fondo Equidad de Género ..... 31
7.2 Fondo Jóvenes ..... 37
**8. Programas** ..... 42
8.1 Creando Comunidad ..... 43
8.2 Casa Comunidad ..... 47
8.3 Programa CCA ..... 49
8.4 Signos Vitales ..... 52
**9. Fondos Administrados** ..... 56
**10. Capacitación y fortalecimiento institucional** ..... 60
**11. Vinculación, Alianzas y Redes** ..... 62
**12. ¡Gracias!** ..... 64
**13. Municipios en los que trabajamos** ..... 65
**14. Inversión Social** ..... 66
**15. Directorio** ..... 67

Fundación Comunidad 1996–2021

25 años cultivando redes comunitarias

**25 años** nos llevó motivar y comprometer a la comunidad morelense, a diferentes grupos de amigos y amigas en México y otros países, para hacernos solidarios y útiles, para mejorar la vida en colonias y pueblos, para lograr un concepto de comunidad y desarrollo que abrazara a la fraternidad, el conocimiento, la autonomía de comunidades y proyectos locales.

**25 años** nos llevó formar los equipos más adecuados para esta tarea, como también tener personas y equipos que supieran tender puentes con diferentes sectores sociales de cooperación local, nacional e internacional. Por todo esto, estamos celebrando con alegría y esperanza los **25 años de Fundación Comunidad** con todas las personas: grupos de base, colectividades, organizaciones, equipo operativo, personas voluntarias, los numerosos aliados y amigos que han hecho posible esta **feliz aventura de 25 años.**

Fue en el año 1996 que se empezó a gestar Fundación Comunidad, basada en este planteamiento que Margaret Mead, una profesional en el trabajo social, experimentó en su práctica: *sólo los pequeños grupos son capaces de cambiar el rumbo de la sociedad.*

Con ese empeño se organizó Fundación Comunidad, para atender los múltiples esfuerzos, experiencias y liderazgos de comunidades urbanas y rurales privados de bienestar y derechos, condenados a la pobreza y la marginación social. Eso lo veíamos posible si trabajábamos con la idea de ser una **fundación comunitaria que apelara el apoyo local** de sus empresarios, profesionistas y varias organizaciones que quisieran ser parte del cambio social, responsables de abrir caminos a mujeres, jóvenes y adultos en su entorno, a través de sus grupos y experiencias locales.

**Gabriela Videla**
Fundadora de Comunidad A.C.

# Somos Fundación Comunidad

Somos una fundación comunitaria, sin fines de lucro, constituida desde 1996. Hemos co-invertido en diversas iniciativas comunitarias sustentables para el fortalecimiento de la autogestión local y la mejora de la calidad de vida de los grupos vulnerables de Morelos.

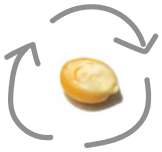
Para nuestro trabajo es importante la articulación de diferentes actores sociales para la colaboración en las problemáticas que enfrentan las comunidades; por ello generamos espacios de diálogo y encuentro con las organizaciones de base y colectivos que trabajan en las comunidades.

Comunidad A.C. es reconocida por la ciudadanía morelense como un vehículo confiable e íntegro para la inversión social. Las comunidades y los grupos organizados están trabajando efectivamente y teniendo resultados significativos, y los diversos sectores dialogan, se escuchan y colaboran para construir un Morelos más deseable.

La Fundación Mott ha tenido el privilegio de apoyar el desarrollo de fundaciones comunitarias en México desde alrededor del año 2000. Durante este tiempo, hemos notado que **Comunidad ha agregado valor a su comunidad de manera constante.** Tuve el privilegio de visitar Cuernavaca por primera vez en el 2008, y en ese entonces ver cómo Fundación Comunidad brindaba apoyo a un fondo de microfinanzas para mujeres indígenas y una capacitación en ecoturismo para jóvenes. Luego, en el año 2019, tuve el privilegio de visitar nuevamente, conocer a una junta comprometida, **ver dos proyectos inspiradores (posteriores al terremoto): un huerto comunitario y un café de resiliencia; y aprender sobre la investigación muy convincente realizada en el contexto de un proyecto de mapeo sobre migrantes y retornados a Morelos.** Durante todo este tiempo, Comunidad ha sido un destacado y valioso contribuyente a Comunalia, así como a la iniciativa "Conectando Comunidades en las Américas". ***¡Felicitaciones a Comunidad por su 25 aniversario! Estoy seguro de que seguiré inspirándome en las historias de cómo Comunidad está ayudando a mejorar la vida de la gente en Morelos.***

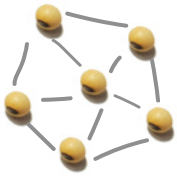
**Nick Deychakiwsky**
Oficial superior de programas
Fundación Mott

# ¿Qué hacemos en Comunidad?

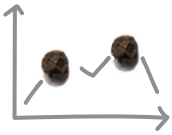


**Movilizamos y canalizamos recursos** locales, nacionales e internacionales para apoyar proyectos comunitarios y OSC´s.

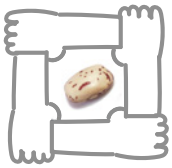
**Fortalecemos OSC´s** por medio de talleres que desarrollen sus capacidades para incrementar su participación y el impacto de su labor.



**Co-responsabilidad social** promovemos la participación de todas las personas y sectores, creando sinergias y procesos democráticos de desarrollo.



**Rendimos cuentas** a donantes y público en general a través de mecanismos transparentes que reflejen el manejo de los múltiples recursos.



**Consolidamos alianzas** entre diferentes sectores de la sociedad, promoviendo resultados sustentables a largo plazo.

**Promovemos la filantropía** creando fondos de inversión social y dando a conocer las múltiples formas de apoyar causas sociales.

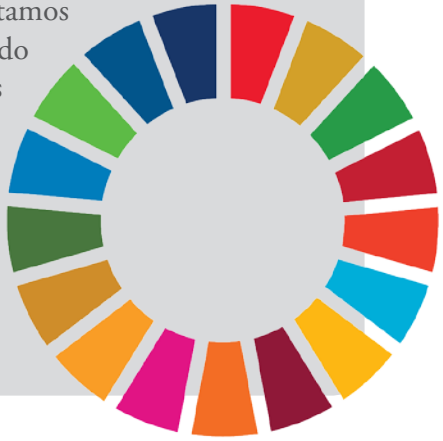
## Un camino hacia la sustentabilidad.

Este 2021, continuamos un trabajo que desde lo local pretende tomar rutas que nos lleven a abonar a los cambios globales, que como sociedad nos urge generar.

Esto no sería posible si el énfasis y el enfoque no estuvieran en la persona misma, en su desarrollo humano; en que nosotros como individuos logremos sentirnos en el otro, en hacer nuestros sus dolores, sufrimientos, preocupaciones; y en alianza, busquemos también las acciones que nos lleven a las soluciones desde nuestras diversas realidades, en el respeto a toda la vida, con la que cohabitamos y coexistimos.

Tenemos la oportunidad de tomar conciencia de la huella que estamos dejando y realizar los cambios, en nuestro día a día, para el mundo que soñamos como sociedad para nosotros y para las generaciones venideras.

Pensando en los Objetivos de Desarrollo Sostenible como una ruta de trabajo que podemos afinar constantemente, entendiendo el rol insustituible que jugamos desde lo individual y lo colectivo, para encontrar un nuevo equilibrio entre el crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y el bienestar social.



# ¿Cómo operamos?

A lo largo de estos **25 años,** hemos creado un mecanismo para impulsar el desarrollo de base con una perspectiva comunitaria. Para nosotros, es imprescindible fortalecer las uniones surgidas desde los grupos, colectivos y OSC´s que expresan las necesidades de sus regiones y realidades.

Para ello, trabajamos de forma articulada con inversionistas sociales, aliados y las comunidades beneficiarias.

Hemos diseñado **fondos y programas** para responder de forma creativa a estas necesidades y problemáticas. Retomamos la perspectiva comunitaria para acompañar los procesos y sinergias de la comunidad. Tenemos diferentes formas de invertir socialmente:

**Fondos de gestión directa:**

Estos fueron creados a partir del interés de inversionistas sociales, que conocen de algunas realidades de nuestro estado, y han perdurado a lo largo de este tiempo.

- Desarrollo Comunitario
- Educación
- Construcción Integral
- Ambiental
- Comunidades Resilientes

**Fondos por convocatoria:**

A través de convocatorias anuales, otorgamos subvenciones a organizaciones de base del estado de Morelos, que empalmen con nuestros objetivos.

- Equidad de Género
- Jóvenes

**Programas:**

Hemos creado programas para contribuir al fortalecimiento de OSC´s, vincularlas con actores sociales, y construir comunidades más fuertes y resilientes:

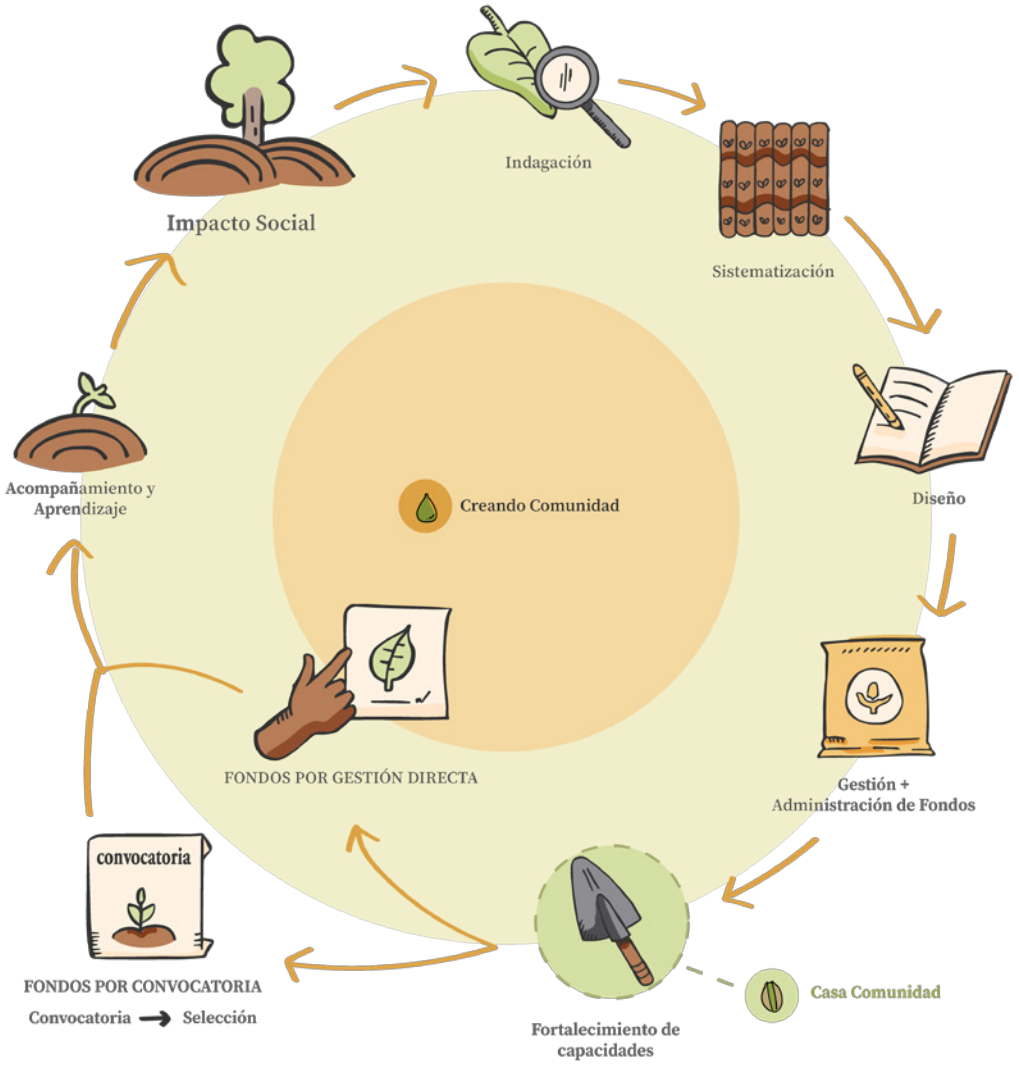
- Creando Comunidad
- Casa Comunidad
- Conectando Comunidades en América (CCA)

**Fondos administrados:**

Para las organizaciones o grupos sin deducibilidad, nos convertimos en el canal gestor con el inversionista social.

Nuestro modelo de intervención comunitaria, está conformado por nueve momentos, la flexibilidad de nuestra propuesta nos permite sumar a múltiples actores sociales en la construcción de proyectos, propuestas y/o iniciativas comunitarias, que impulsa el desarrollo de base. Por ello, los primeros momentos son vitales; al escuchar las voces de las personas podemos conocer sus realidades y comprender sus efectos. Con estos insumos se diseñan las propuestas acordes a sus recursos y activos sociales.

Para dar paso a la gestión con diferentes inversionistas sociales y donantes que tengan el interés de contribuir en el desarrollo de base y las comunidades. Nuestra forma de dispersar los recursos en las comunidades es de dos tipos: de gestión directa o por convocatoria. La gestión directa se refiere a la entrega de recursos con organizaciones civiles que cuentan con una propuesta sólida. En el caso de la convocatoria, los grupos de base comparten sus propuestas y las cristalizan al implementarlas en sus comunidades.



Fundación
Comunidad
1996–2021

Tener el privilegio de dirigir Fundación Comunidad en su 25 aniversario, me llena de emoción al recordar a cada una de las personas, que de una u otra manera, han escrito con sus diferentes acciones esta historia de trabajo social en Morelos. Es importante que recordemos, no solo como un ejercicio de empatía, añoranza o admiración, sino también considerar como base los valores, la creatividad y objetivos con los que hace 25 años nuestra fundadora y fundadores decidieron impulsar esta idea, que seguida de mucho trabajo y dedicación de diversas personas de la sociedad, hoy hacen realidad a Fundación Comunidad.

Creo que vale la pena tomarnos un tiempo para reflexionar sobre nuestro caminar y las huellas que hemos dejado, sin olvidar a tantas hermanas y hermanos, amigas y amigos, que han dado su vida por esta lucha por la igualdad de derechos para todos los seres humanos; y que han regado nuestra región con su sangre, donde hemos podido sembrar y cosechar tantas iniciativas que nacen de los corazones de los morelenses para un bienestar comunitario.

Hoy con inmenso orgullo y sabiendo que no solamente hablo por mí, sino por cientos de persona que de una u otra manera han sido parte de la Fundación en estos 25 años (presidentes, consejeros, asociados, aliados, equipo operativo, grupos de base, etc.), les presento el Informe 2021, donde pedimos a nuestra fundadora Gabriela Videla, a los fundadores o iniciadores de los fondos, y a Erik Friend nuestro tan querido presidente, que dieran una pequeña introducción de cada fondo y programa; ¿a qué necesidades respondió la apertura de cada fondo?; las personas que aportaron financieramente para que las acciones se pudieran implementar en las comunidades; ¿qué nos lleva a trabajar en estas iniciativas específicas en diversos lugares de nuestro estado?

Como dicen, “recordar es vivir”, así que recordemos, reafirmemos y volvámonos a enamorar de él, porque estamos aquí trabajando, hombro a hombro, por un Morelos mejor.

**Ma. Isabel Hernández Vega**
Directora de Comunidad A.C.

# Fondos

## de gestión directa

*25 años cultivando*
*desarrollo comunitario*

# Desarrollo Comunitario

**407** personas participantes directamente del fondo

**1305** personas participantes indirectamente del fondo

## Lo más tradicional y originario, lo nuevo y emergente

Desde el inicio, hace 25 años, el quehacer de la fundación ha sido el desarrollo comunitario, de hecho, fue por mucho, el enfoque principal de las primeras actividades y proyectos. El mejor ejemplo de ese enfoque es, Patios de la Estación. La relación y convivencia con Patios de la Estación, existía entre algunos de nosotros antes de la formación de la fundación. Creo que se podría argumentar que la fundación ha impulsado el desarrollo comunitario en Patios, como también se puede decir que el establecimiento de la fundación, fue impulso de Patios en nosotros. Sea quien sea, quién impulsó a quién, el resultado y crecimiento en ambos espacios es impresionante. De la fundación no se diga, pero en Patios de la Estación también es evidente y formidable los cambios que han ocurrido en la comunidad. Menciono algunos: la participación en el centro comunitario es constante y activa, desde el inicio con el programa de desayunos se ha expandido a un constante espacio de formación, encuentro y apoyo mutuo; pero también ha engendrado otras iniciativas en la comunidad, más allá de sus paredes: historias orales, la recuperación de "Los Pocitos", mejoras en la casa de doña María Luisa, visitas a las hortalizas colectivas, etc. El ejemplo de estas experiencias y aprendizajes ahí, han motivado también actividades de otros grupos.

Hoy en día el trabajo del fondo es tanto de proyectos específicos como Patios de la Estación, como también es la propagación de una forma de hacer y una forma de mirar y escuchar que compartimos en muchas comunidades e iniciativas comunitarias a lo largo del estado de Morelos.

**Erik Friend**
Presidente del Consejo de Fundación Comunidad A.C.

## Comedor Comunitario

Patios de la Estación, Cuernavaca

El comedor comunitario ha funcionado a lo largo de ya casi 22 años, dando el servicio a la comunidad de patios de la estación, principalmente a adultos mayores, niñas y niños.

Debido a la pandemia, el servicio de desayunos fue para llevar desde el mes de enero hasta el mes de octubre, tomando las medidas de prevención para COVID-19, colocando tapetes y gel antibacterial, desinfectante o líquido sanitizante, pidiendo a las personas que trajeran sus propios "platos y vasos" para servir el desayuno. La pandemia nos afectó en este servicio ya que disminuyó la asistencia a los desayunos, se servían un poco más de 80 desayunos diariamente. A partir de noviembre ya algunos pudieron tomar el alimento en el desayunador, guardando la sana distancia y con todas las medidas sanitarias, y en cuanto las niñas y niños del kínder comenzaron a ir presencialmente, también iban al desayunador a tomar el principal alimento del día, lo que hizo que los desayunos aumentaran hasta un promedio de 95, diariamente.

**Personas participantes:**
**320** personas **directas.**
**1032** personas **indirectas.**

**85 desayunos** promedio servidos al día.

**10 equipos de mamás voluntarias.**

## Jardín de niños, "Rincón infantil María Inés"

Patios de la Estación, Cuernavaca

El jardín de niños surge a partir de la necesidad de educación en la población de Patios de la Estación, que iba creciendo aproximadamente en los años 90s y oficialmente nace en el año 2006, lo que ha permitido que las generaciones posteriores cuenten con bases educativas y de valores fortalecidas, para alcanzar metas de vida.

Gracias al refrendo de la alianza con las Hermanas Clarisas Misioneras continuamos en este tiempo de pandemia con la educación de los más pequeños. Terminamos el ciclo escolar 2020-2021 con 86 alumnos y para el ciclo escolar 2021-2022, la población escolar bajó a 82 alumnos.

Debido a la pandemia, tanto en el ciclo escolar 2020-2021 como en el 2021-2022, continuamos con las clases a los alumnos, a distancia, a través de las redes sociales

como lo fue con Facebook y WhatsApp, incluyendo las clases de inglés, educación en la fe y valores. A partir del mes de noviembre se retomaron las clases híbridas alternadas con todas las medidas de prevención, siendo estas de baja participación por parte de las familias. En las clases virtuales la participación de los alumnos fue también de un 50% ya que la economía familiar afectó mucho e inclusive algunas familias se regresaron a su localidad de origen y ahí no contaban con señal para tomar las clases.

En este tiempo se aprovechó para aplicar pintura a los muros y pisos del centro escolar. Y acondicionamiento al aula para cantos y juegos.

Los docentes han tomado algunos talleres en línea para su formación continua con otras instituciones educativas:

- Los principios del conteo y la construcción del número en preescolar. IEBEM. 40 horas
- Classroom 1, Classroom 2, UNETE,
- Messenger Kids, UNETE, 2 horas
- Pizarras digitales, UNETE, 2 horas
- Talleres de matemáticas en línea. Centro de Actualización Docente. 40 horas.
- 2 reuniones al mes en línea con los temas: “Pienso, luego siento y actúo”, “La gratitud”, y “Redes de apoyo”.

Se atendió a los padres de familia con temas mensuales por videoconferencias presentadas por la directora y maestras, además se realizó un taller de apoyo socioemocional sobre “El duelo”. Impartido por la tanatóloga de la supervisión Escolar 04 del IEBEM.

**115 familias** participantes.

**115 niñas y niños** inscritos.

**47 niñas y niños** graduados.

## Centro Comunitario

Patios de la Estación, Cuernavaca

El espacio del centro comunitario en este año estuvo parcialmente activo, debido a la pandemia. Y aunque se cancelaron los talleres se siguió utilizando para las clases de INEA (Instituto Nacional para la Educación de los Adultos) y la vacunación contra la influenza.

*Estoy muy contenta con el servicio y atención que me han brindado en la educación de mi hija Aidé Tadeo Sotelo García, quien actualmente cursa el tercer grado de preescolar.*

*Tuve la suerte de que mi hija entrara desde el primer grado, y debido a la pandemia tomamos la clase de manera virtual, en donde las maestras se conectaban con los papás a la hora indicada y también nos enviaban videos y páginas de "YouTube" para que nuestros hijos jugaran y a la vez aprendieran de matemáticas y de la naturaleza. También las maestras nos daban pláticas a nosotros como papás para poder ayudar mejor a nuestros hijos. Y si por alguna razón nuestros hijos no iban a la escuela, recibíamos el llamado telefónico de la directora para preguntarnos el motivo por el que no asistimos y también mensajes de las maestras. Yo he estado contenta de participar en las actividades que me han invitado.*

*Agradezco a todas las maestras y a la directora por el servicio que nos dan. ¡Gracias!*

# Educación

**149** personas participantes directamente del fondo

**628** personas participantes indirectamente del fondo

El **Fondo Educación** nació en el año 2014, a partir de la inquietud de Ernesto Corral, miembro del Consejo Directivo, en ese entonces, de apoyar a jóvenes morelenses para que pudieran seguir estudiando. El resto del Consejo empatizó de manera inmediata con su convicción, de que poner recursos en la educación es una de las mejores inversiones que se pueden hacer para lograr un desarrollo social justo y con mejores oportunidades para todas y todos.

A partir de ahí, surgieron dos tareas fundamentales: por un lado, **imaginar cómo podríamos apoyar a las y los jóvenes de forma creativa y con buenos resultados y, por el otro, de donde se conseguirían los fondos económicos para lograrlo.**

En cuanto al diseño del programa, se tenía claro que no se quería abrir una oferta más de becas, dando únicamente un apoyo económico a estudiantes, dado que hay múltiples factores que inciden en el bajo rendimiento o en el abandono escolar. Por ello, se decidió involucrar a dos organizaciones de base, cercanas a la Fundación y con una trayectoria probada en el trabajo educativo y cultural en Morelos, Caminando Unidos y La Jugarreta Espacios de Participación. Cada una de estas organizaciones desarrolló una propuesta a partir de sus propias visiones y metodologías.

Respecto a los recursos para llevar a cabo el proyecto, se contó con el apoyo y entusiasmo de Howard Friend de Karitas Foundation, quien ofreció lanzar una campaña de recaudación de fondos entre posibles donadores de Estados Unidos.

Con estas condiciones y, gracias al trabajo conjunto, el programa comenzó en el año 2014, seleccionando a diez estudiantes de nivel secundaria en Cuernavaca y otros diez en Tepoztlán. A cada estudiante se le apoyaría por tres años. La conformación del Fondo Educación y del programa que llevaría a cabo cada una de las organizaciones están basados en:

- Es el nivel de secundaria en donde empieza a aumentar la deserción escolar.
- Las calificaciones escolares no pueden ser el único factor para que una o un estudiante sea seleccionado para una beca.
- Atender solo la carencia económica no necesariamente aumenta el rendimiento escolar, por lo que es fundamental atender otros aspectos como los procesos emocionales, la estructura familiar y las relaciones comunitarias.
- Las y los jóvenes no solo son receptores del apoyo que se les pueda dar, sino agentes de cambio que pueden y tienen mucho que aportar a sus comunidades.

Después de ocho años y viendo el impacto positivo y creciente en las vidas de más de 607 participantes del programa entre estudiantes y sus familias, y más de 2,156 personas que se benefician indirectamente, nuestra convicción inicial se ha reforzado: la educación es una de las mejores vías para mejorar las condiciones de vida en las comunidades.

**María Morfín**
Directora de La Jugarreta. Espacios de Participación

# La Jugarreta. Espacios de Participación

## Santo Domingo Ocotitlán y barrios de la cabecera municipal. Tepoztlán

El programa busca contribuir de manera integral al desarrollo educativo de las y los adolescentes de Tepoztlán que están estudiando secundaria para evitar así el abandono escolar. Para ello brinda a un grupo de 16 adolescentes espacios de talleres artísticos y deportivos, de habilidades para la vida, paseos, acompañamiento en la realización de proyectos comunitarios y tutorías personalizadas. Sus familias también reciben talleres de crianza positiva y artísticos. Contempla un abordaje integral de la situación educativa actual, con el objetivo de lograr incidir directamente en los factores que afectan el desarrollo educativo de las y los adolescentes. Es por ello que todas las instancias de aprendizaje y acompañamiento del programa permiten seguir de cerca a cada joven en su proceso personal de superación de los desafíos que se les presentan en el proceso educativo, en contextos inciertos y de vulnerabilidad agravada. Buscan también fortalecer sus habilidades de organización, conocimientos académicos, autoestima y relaciones sociales. Con las familias se busca el desarrollo de habilidades para acompañar a sus hijos en este proceso, en el marco del buen trato.

### Desarrollo de habilidades en los talleres artísticos

En los testimonios y observaciones de las facilitadoras vemos que con los talleres artísticos las y los adolescentes pudieron conocer nuevas áreas de aprendizaje, experimentar y conocer habilidades de sí mismos, que tal vez no conocían. Las evaluaciones iniciales aplicadas en el proceso de talleres indican lo siguiente: más de la mitad del grupo nunca había pintado con acuarela, y al inicio del taller más del 60% se sentía un poco inseguro o muy inseguro al hacerlo. Hacia el final del taller casi el 73% se siente seguro al pintar. Este aumento en los estudiantes que se sienten más seguros, indica la adopción de cierto conocimiento y destreza con las clases que les permite sentirse mejor respecto a esta disciplina. La misma tendencia observamos en el taller de fotografía intervenida y en el de Kami doblado.

Cuando al inicio del taller les preguntamos: "¿en qué crees que te puede ayudar a mejorar la pintura?", la mayoría respondieron "a aprender a pintar" y otros "en nada" o "no sé". Hacia el final del taller hicimos la misma pregunta y estas fueron las respuestas:

- A expresarme.
- En mis emociones y para sentirme mejor.
- Pintar mejor y las técnicas de las artes.
- Ser más artístico y creativo.
- Mejorar para ya no tener miedo de pintar.
- En mi desarrollo.

Vemos como el contacto con las disciplinas artísticas fue cambiando su opinión sobre su sentido y la posible influencia en sus vidas.

Alianzas:
Karitas Foundation, DAMOS, Fundación Compartamos, Promotora Social México AC., Fundación Televisa, Interprotección, Fondo de Filantropía Familia Grimm. La Santísima Abarrotes, Ayudantía de la comunidad de Santo Domingo Ocotitlán.

## Celebrando los 25 años

**Foto mural colectivo: Intervención en el espacio público.**

A partir del taller de fotografía intervenida, surgió la inquietud del grupo de realizar una intervención colectiva en el espacio público. Se decidió hacer una foto mural colectivo y de esta forma también celebrar los 25 años de Fundación de Comunidad. En la actividad participaron las y los adolescentes del programa y los equipos de La Jugarreta y Fundación Comunidad. Se intervinieron retratos impresos con múltiples materiales (hilos, pinturas, hojas y flores, etc.), los cuales fueron pegados en el frente de la oficina de La Jugarreta, donde quedarán hasta que el sol, la lluvia y el tiempo lo permitan.

**Población participante:**
32 personas **directas.**
160 personas **indirectas.**

## Logros que obtuvimos este año

### Fortalecimiento de la permanencia escolar

* **186 becas** económicas (apoyo en especie entregado mensualmente a 16 adolescentes).
* **192 horas** de tutorías de acompañamiento a cada uno de los adolescentes.
* **40 horas** mensuales de apoyo escolar.
* **El 100%** de las y los adolescentes terminaron el ciclo escolar.
* **El 100%** de las y los adolescentes continúan con el siguiente año escolar.
* **El 75%** de las y los adolescentes mejoraron su rendimiento escolar.

### Fortalecimiento del desarrollo de habilidades

**8 talleres** académicos, artísticos y deportivos.
**7 talleres** de habilidades para la vida.

### Relaciones de convivencia familiar

**11 talleres** con madres y padres.
**3 paseos y eventos.**

### Jóvenes como agentes de cambio

**1 taller de capacitación** en realización de proyectos comunitarios.
**2 proyectos realizados** por las y los adolescentes (un video y una colección de ilustraciones sobre la flora de la región y sus usos medicinales).

# Caminando Unidos

## Cuernavaca

El objetivo del programa es incidir en las condiciones que permitan un pleno desarrollo a niñas, niños, jovencitas y jóvenes, para impulsarlos en sus estudios de primaria y secundaria de forma integral.

El primer semestre de 2021 continuamos trabajando con el proyecto "Caminando Unidos a la Resiliencia" el cual inició en el 2020 con el objetivo de generar resiliencia con nuestra población: niñas, niños, jóvenes y adultos ante la contingencia sanitaria COVID 19, y que contempló actividades de acompañamiento escolar en las viviendas de nuestros participantes, para evitar la movilidad; talleres a madres de familia, entrega de despensas quincenales supliendo el servicio de desayuno y comida; actividades recreativas en línea y en pequeños grupos en la casa comunitaria. Además de fortalecer las prácticas de higiene y cuidado del cuerpo, incluyendo la alimentación consciente e impulsar proyectos productivos para contribuir a la recuperación económica.

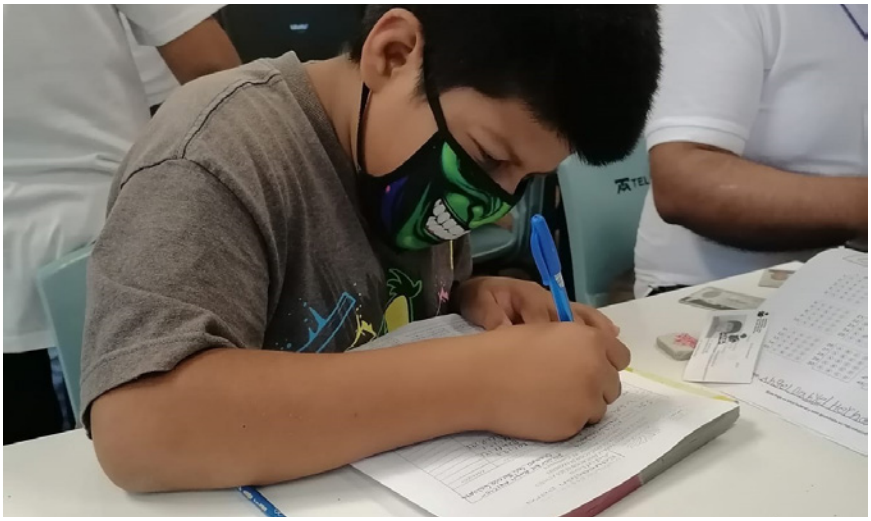
Al inicio de año cuando el semáforo se encontraba rojo, recurrimos a la correspondencia con las infancias, los sábados que se entregaba despensa, se les mandaba material de estudio y se les daba contención emocional a través de estas cartas. Una vez superado el semáforo rojo, las actividades se llevaron a cabo de manera presencial en pequeños grupos, en horarios escalonados y con todas las medidas de seguridad. Trabajamos con enfoque de "Habilidades para la Vida", "¿Quién soy?" "El autocuidado y buscar redes de apoyo".

En el segundo semestre del 2021, retomamos el programa de permanencia escolar **"Caminando Unidos construyendo Comunidad"** el cual tiene como objetivos:

- Incrementar la posibilidad de permanencia escolar en niñas, niños y jóvenes del programa.
- Fortalecer el desarrollo individual de niñas, niños y jóvenes del programa.
- Mejorar las relaciones de convivencia familiar de niñas, niños y jóvenes que participan en el programa.
- Fomentar el desarrollo de "Habilidades para la Vida" a través del trabajo formativo en grupo.

• Apoyo con artículos de despensa básica con un enfoque de nutrición y artículos de higiene personal y de limpieza.
• Formación y acompañamiento a madres de familia.

En el segundo semestre tres veces por semana tuvieron clases de manera personalizada, para trabajar a través de los libros de INEA y además con materiales de lectoescritura, comprensión de lectura y matemáticas.



**Población participante:**
117 personas **directas.**
468 personas **indirecta.s**

**Fortalecimiento de la permanencia escolar**
• **52 familias** recibieron despensas mensualmente
• **18 personas** en formación a través del INEA (1 egresado de primaria, 1 egresado de secundaria, 19 exámenes presentados y aprobados).
• **85% de permanencia** en Caminando Unidos.
• **95% de permanencia escolar.**
• **8 madres de familia** capacitadas en emprendimiento, con la intención de generar un ingreso para su familia.

**Fortalecimiento del desarrollo de habilidades**
• **80 niñas, niños y adolescentes**, informados y conscientes del cuidado del cuerpo y las enfermedades trasmisibles por falta de lavado de manos.
• **6 talleres** grupales de "Habilidades para la vida" brindados por el programa.

**Relaciones de convivencia familiar**
• **45 madres de familia** capacitadas a través de talleres para mejorar las relaciones con su familias.
• **27 talleres grupales para madres y padres** que contribuyen a la crianza positiva y el desarrollo personal. Los temas abordados en los talleres fueron sobre: amor propio, agradecimiento, educación financiera, autoconocimiento y prevención de la violencia familiar.
• **90% de las madres, padres o cuidadoras** han mejorado la atención, cuidados, escucha y buen trato hacia hijas e hijos que participan en el programa.

*Cuando entré a la jugarreta me daba miedo socializar y pensaba que no iba a hacer amigos, pero gracias a Mercedes y a Izette me ayudaron con ese miedo, luego de un tiempo ya era amigo de todos los de La Juga y aprendí muchas cosas que me facilitaron la vida. Gracias a todos los apoyos que me dieron como: los vales, las clases de apoyo escolar, los demás talleres. Me ayudaron a que me vaya mejor en la escuela, cosas de la vida cotidiana u otros problemas. Aun me da un poco de miedo socializar, pero creo que yo hago amigos muy rápido. Gracias a la Jugarreta por aceptarme como soy y por siempre estarme apoyando en todo.*

*Jaziel*
*La Jugarreta, Tepoztlán*

*Mi nombre es María y llegué hace 18 años a Caminando Unidos como estudiante, aquí se me ha dado aprendizaje escolar y también de crecimiento personal, he aprendido a educarme yo y mis hijos, a no ser violenta con mis hijos como yo fui educada. También aquí pude acabar mi primaria y secundaria ahí en INEA, y ahora estoy apoyando como auxiliar en preescolar. Yo pienso que sin este espacio yo seguramente hubiera estado perdida en las drogas o algo así, porque yo me la pasaba en la calle. Gracias a este espacio acabé mis estudios, soy mejor mamá y sigo aprendiendo porque nos dan capacitaciones.*
*Quiero agradecer que también mis hijos pueden ir ahora...*

*María*
*Caminando Unidos, Cuernavaca*

# Construcción Integral

**108** personas participantes directamente del fondo

**432** personas participantes indirectamente del fondo

## Un ejemplo de alianza con impacto

El 19 de septiembre de 2017, después de participar en un simulacro que nos recordaba aquel terrible terremoto de 1985, volvimos a sentir la tierra estremecerse, los efectos fueron devastadores en muchas zonas de México: Oaxaca, Morelos, CDMX, Puebla.

Las personas, las organizaciones, los colectivos queríamos salir y dar una respuesta inmediata a la tragedia. El papel de las fundaciones comunitarias en las zonas afectadas se volvió clave para actuar de manera coordinada y efectiva, tenían información de primera mano, conocían a los actores en terreno y podrían garantizar que los recursos movilizados a través de diversas iniciativas como la de Fundación Merced, fundación de segundo piso en la que en ese momento tenía el honor de colaborar, llegarían a un buen destino y con los efectos que todos buscábamos: una recuperación sostenible, respetuosa del contexto y las necesidades de la comunidad que tomara en cuenta la voz y experiencia de las personas, privilegiando su seguridad y dignidad.

Fundación Comunidad se volvió en el aliado perfecto para estos fines; la experiencia, calidez y profesionalismo de su equipo operativo y consejo directivo, brindaron la certeza de que las contribuciones al Fondo de Construcción Morelos tendrían los efectos positivos esperados. Fue un verdadero honor para mi colaborar en este proceso y contribuir a un proceso de reconstrucción integral que tuviera a las personas y a la comunidad en el centro.

**Denní Bolívar Ochoa**
Ex directora de Programas de Fundación Merced

En este último año, se sigue impulsando acciones a fin de generar procesos de sostenibilidad en la comunidad. Nuestra intención, desarrollar acciones que encaminen las sinergias organizativas hacia una mirada de comunidades sostenibles. Las familias siguen caminando juntas en este periodo y desarrollaron propuestas para optimizar sus recursos y activos sociales. Este informe pone de manifiesto los indicadores de creatividad, la adquisición y aplicación de conocimientos de las personas involucradas en el fondo. En este sentido, las familias transforman sus espacios y es una respuesta a momentos críticos que vivimos estos últimos cuatro años.

El uso de los patios para la siembra de productos de consumo cotidiano (jitomates, lechugas, chiles, entre otros productos) permite que las familias involucradas obtengan un producto con más calidad y con la certeza de que cuentan con un alimento que puede garantizar su seguridad alimentaria. El sismo y la contingencia sanitaria nos recuerdan el significado de vivir sin certezas. Las sinergias organizativas nos mostraron la importancia del trabajo conjunto y abrieron oportunidades para caminar a procesos más autogestivos.

El trabajo sigue tejiendo las redes comunitarias entre los grupos y la comunidad, al final, el grupo y las familias organizan un tianguis agroecológico para intercambio de productos, saberes y reactivación de su economía local. Este año muestra la potencia del desarrollo comunitario.

## Yankuik Kuikamatilistli

Xoxocotla

La contingencia sanitaria dejó varios aprendizajes en las comunidades, uno de ellos, es la búsqueda de estrategias más sostenibles que permitan la seguridad alimentaria de las familias. Para ello, el Centro Cultural Yankuik Kuikamatilistli impulsó con algunas familias la colocación de huertos traspatios. Las familias obtuvieron aprendizajes para la colocación, el cuidado de los mismos. En esta ocasión, se realizó una alianza entre el Centro Agroecológico del Sur para proporcionar la asistencia técnica a las familias. Se colocaron cerca de 9 huertos, cada uno de ellos tiene diferentes hortalizas, plantas de ornato y medicinales.

Algunas familias utilizan los excedentes (lechugas y jitomates) para el negocio familiar de elaboración de alimentos. Esto les proporciona un recurso extra e incrementa el valor agregado de sus negocios.

**Población participante:**
**108** personas **directas.**
**432** personas **indirectas.**

**$22,500 aportación** en especie de la comunidad.

**1 ciclo** de capacitaciones de huerto de tras patio a cargo de la organización.

**60% de las personas participantes** concluyó el ciclo de capacitación.

*Pues que este proyecto es muy bueno, nos beneficia mucho como personas, como familia y pues también nos va ayudar mucho en lo económico por que ya no estaríamos comprando lechugas, jitomates ni dejando correr el agua, sino que lo estaríamos usando para nuestro propio beneficio los huertos y el agua de la lluvia.*

*Rosa Elena*

*El apoyo que puedo darles a las demás personas, es mostrándoles el beneficio que se obtiene de estos sistemas, que podemos con la misma agua que recolectamos cultivar huertos en nuestra casa y apoyamos así a nuestra economía, estoy de acuerdo con que exista este tipo de proyectos.*

*Paty Cabrera*

# Ambiental

**350** personas participantes directamente del fondo

**1150** personas participantes indirectamente del fondo

## Somos parte de algo más grande que nosotros, un todo

Aparentemente es uno de los fondos más nuevos de la Fundación, pero a reflexionarlo, que ha estado subyacente en la mera esencia de nuestro quehacer siempre. Hace 15 años estuve en un Simposio de Alianza Pachamama y de repente pasaron una leyenda en la pantalla que decía, "El propósito del Simposio es generar una presencia humana en el planeta que sea ambientalmente sustentable, socialmente justa y espiritualmente plena". Con la posterior explicación me di cuenta que había estado operando bajo un supuesto oculto que me decía que "o amas a la gente o amas a los árboles, pero no puede ser ambos". De repente me di cuenta que no es así. El calentamiento global afecta a unas personas más que a otras, y ¡eso es un tema de justicia social! O sea que además de que los que estamos generando el calentamiento global somos los "privilegiados" del sistema, los perjudicados son los que menos impacto climático tienen. Casi todos los proyectos de la Fundación no solamente mitigan los efectos de la degradación ambiental, sino que generan resiliencia y auto-gestión para superar y cuidarse con las nuevas realidades que se presenten. Más y más los grupos están tomando un papel proactivo en la mejora de nuestro entorno.

¿Cuáles son algunos de estos proyectos e iniciativas? Trabajamos con 3 proyectos de captación, almacenamiento y purificación de agua de lluvia en primarias de los municipios de Tepoztlán y Ocuituco; estamos trabajando con varios proyectos de eco-agricultura y compostaje comunitario en Xochitepec, Jojutla, Axochiapan, Cuernavaca y Ayala; etc.

**Erik Friend**
Presidente del Consejo de Fundación Comunidad A.C.

Desde la creación del Fondo Ambiental, hemos trabajado en alianza con diversos sectores de la población para llevar “agua segura” a las escuelas. Este esfuerzo busca garantizar el acceso al agua mediante la instalación de sistemas de captación, almacenamiento y purificación de agua de lluvia en escuelas a nivel primaria, siendo parte de una estrategia que promueve hábitos saludables, desarrolla conocimientos y habilidades para el buen uso de este vital recurso natural.

En este año 2021, debido al cierre de las escuelas por la pandemia, hemos tenido que afrontar retos en el seguimiento y acompañamiento, ha sido importante el trabajo conjunto para que, a pesar que la educación escolar fue en su mayoría de manera virtual, y las escuelas tuvieron que afrontar sus propios retos en este aspecto, no se perdieran las sinergias de trabajo que se tenían en las tres localidades.

## Escuela primaria de Santo Domingo Ocotitlán

### Santo Domingo Ocotitlán, Tepoztlán

**Seguimiento y mantenimiento del sistema:**
Debido al cierre total de la escuela, las actividades se redujeron al mantenimiento (limpieza de tanques de almacenamiento, repuesto y reparación de componentes), visitas de seguimiento a instalación y funcionamiento del sistema.

**Población participante:**
**32** personas **directas.**
**160** personas **indirectas.**

**+50,000 litros** de captación de agua de lluvia.

## Escuela primaria de San Juan Tlacotenco

### San Juan Tlacotenco, Tepoztlán

**Seguimiento y mantenimiento del sistema:**
Se llevaron a cabo actividades de seguimiento al comité de Agua Segura, así como del uso y mantenimiento del sistema. Se logró mantener el servicio de operación y distribución de garrafones a la comunidad, en coordinación con la directora de la escuela y el responsable por parte del comité de Agua Segura.

**Población participante:**
32 personas **directas.**
160 personas **indirectas.**

**+80,000 litros** de captación de agua de lluvia.

**50 garrafones** entregados a la comunidad.

Debido a la pandemia todas las actividades en la escuela fueron suspendidas, siguiendo las acciones de prevención ante los semáforos epidemiológicos. Se pudieron tener reuniones con las autoridades involucradas del municipio y del museo comunitario, al igual que con los directores de ambos turnos de la escuela. Debido a esto, las acciones que se pudieron lograr en la escuela fueron en su mayoría de manera virtual.

**En la parte social-educativa:**

1. Se realizó el diagnóstico general "De dónde viene la lluvia", para lograr ubicar el lugar indicado del sistema de purificación, esto se hizo diseñando una ficha participativa para niñas y niños. En este diagnóstico que terminó en enero del 2021 y en el participaron 140 niñas y niños.

2. De los resultados del diagnóstico, coincidieron muchas de las respuestas de niñas y niños, sobre el lugar donde les gustaría que estuviera el sistema de purificación, que es, "subiendo las escaleras de la cancha de tierra y se propusieron algunos nombres para este sistema: El sol, gotitas de vida, vida agua, guardianes de vida, manantial, manantial de vida, las grandes estrellas, una gotita de agua, tina, océano, gotitas y agua saludable".

3. Se ha seguido con el acompañamiento de forma presencial y la asesoría de forma presencial y virtual.

# Comunidades Resilientes

**266** personas participantes directamente del fondo

**1064** personas participantes indirectamente del fondo

## Las razones por la cual inició el Fondo Comunidades Activas

La contingencia sanitaria del COVID-19, fue un evento sorpresivo que trajo retos en los sistemas de salud pública, pero también en términos económicos y sociales, ocasionando la pérdida de empleos, reducción de ingresos familiares, incertidumbre y desaceleración económica. Esto, dio origen a sumar esfuerzos desde distintos niveles y con diversos actores sociales. Esta situación tuvo un impacto importante en las comunidades de intervención de las fundaciones comunitarias socias de Comunalia.

Por ello, se crea el Fondo Comunidades Activas (FCA) con la finalidad de responder a una emergencia que no tenía precedentes, y que las fundaciones comunitarias socias buscaron la forma de ajustar sus programas y proyectos para ser de mayor utilidad en la atención a las situaciones de emergencia particulares de cada comunidad.

Me parece que, Fundación Comunidad sabía enfrentar esta situación, sin embargo, impulsar procesos aislados no iba a ser suficiente para atender la magnitud de las problemáticas, por lo que decidieron participar en el Fondo Comunidades Activas para generar sinergias, reconociendo las necesidades y potencialidades locales, pero movilizando también recursos nacionales e internacionales a través del FCA para tener un mayor alcance e impacto.

El Fondo Comunidades Activas permitió que Fundación Comunidad pudiera incrementar su apoyo a las organizaciones y personas enfrentando las consecuencias económicas y sociales del Covid-19, además de que, en paralelo, participó en un proceso de fortalecimiento para su estructura a través del aprendizaje colaborativo entre las fundaciones comunitarias y multiplicar el impacto del trabajo colectivo. El FCA impulsó a Fundación Comunidad para crear su fondo emergente que lo denomina como Fondo Comunidades Resilientes, a través de él, estoy segura que seguirán abonando en el desarrollo local de Morelos.

Este esfuerzo muestra la importancia de consolidar alianzas estratégicas en diferentes latitudes, esto potencia nuestras acciones y podemos obtener resultados más significativos y valiosos. Los invito a continuar abonando a este fondo desde su capacidades, talentos y habilidades.

**Mariana Sandoval**
Ex-directora de Comunalia

El Fondo Comunidades Resilientes, estará de forma permanente en nuestra organización, arropará a las emergencias y sus efectos. A dos años de su apertura nos congratula mirar los avances, los resultados y las vinculaciones que hemos construido. Nuestro interés es consolidar nuestras redes y responder de forma más efectiva a las emergencias.

La contingencia sanitaria dejó varios efectos en las comunidades en diferentes niveles, algunos de ellos son; los aspectos sociales, culturales, económicos y alimentarios. Estos aspectos afectan de forma directa a las comunidades morelenses. Por esta razón se implementa un fondo emergente que responda de forma táctica a las situaciones y los efectos de una emergencia. La crisis alimentaria que observamos en las comunidades, nos planteó el trabajar en alianzas con organizaciones y grupos de base que experimentan y palpan las necesidades.

Las alternativas que proponen nuestros aliados impulsan el desarrollo comunitario y la filantropía comunitaria. Donde todos aportan para gestionar sistemas de producción alimentaria. Además, de crear sistemas de intercambios de conocimientos con otras organizaciones.  Cada uno de nuestros aliados operativos convocó a otros actores para un trabajo en común.

Esto, es parte de nuestra misión como fundación comunitaria, facilitar los procesos para que quienes se impliquen participen desde su capacidad y de forma activa. En los siguientes párrafos notarán la potencia de nuestros aliados al aportar desde sus capacidades; conocimientos, habilidades y recursos.

## Sembrando Comunidades

### Centro de Encuentros y Diálogos y Formación en Economía Social, Solidaria y Sustentable A.C. Ocuituco y Tetela del Volcán.

La organización del Centro de Encuentros y Diálogos y Formación en Economía Social, Solidaria y Sustentable genera propuestas alternativas encaminadas a la recuperación del espacio de vida y de producción de las comunidades. A través de la transferencia de tecnologías y conocimientos en agroecología. Esto, ha permitido que se instalen dos módulos de micro túneles con un método biointensivo de cultivo de hortalizas como lo son: lechugas de diferentes tipos, rábanos, acelgas, espinacas, entre otras. Con el excedente se pretende que el grupo de mujeres cuente con un ingreso extra para sus familias.

**Población participante:**
27 personas **directas.**
108 personas **indirectas.**

**$10,000 aportación** en especie de la comunidad.

**$51,000 aportación en especie** de la organización.

**7 talleres** a cargo de la organización.

## Centro Agroecológico del Sur

### Teocintle
### Jicarero, Jojutla

El grupo del Centro Agroecológico del Sur está conformado por jóvenes agrónomos que buscan impulsar el conocimiento de la agroecología en la comunidad. Para ello, impulsan un espacio que multiplique estos recursos para el bien de las comunidades que tengan la intención de sembrar alimentos inocuos. La alternativa que impulsa el grupo ha hecho eco en otras colonias, además de impulsar la reactivación económica local al comprar varios de sus insumos a productores locales.

**Población participante:**
27 personas **directas.**
108 personas **indirectas.**

**$246, 988 aportación** en especie.
**$30,000 aportación** en efectivo.

**1 ciclo de talleres** a cargo de la organización.

## Entre traspatios y trueques para la autosuficiencia familiar y comunitaria: Una respuesta a la crisis por la COVID-19

### ACCIONA Transformando Caminos para Ser y Hacer A. C.
### La Era, Tlaquiltenango

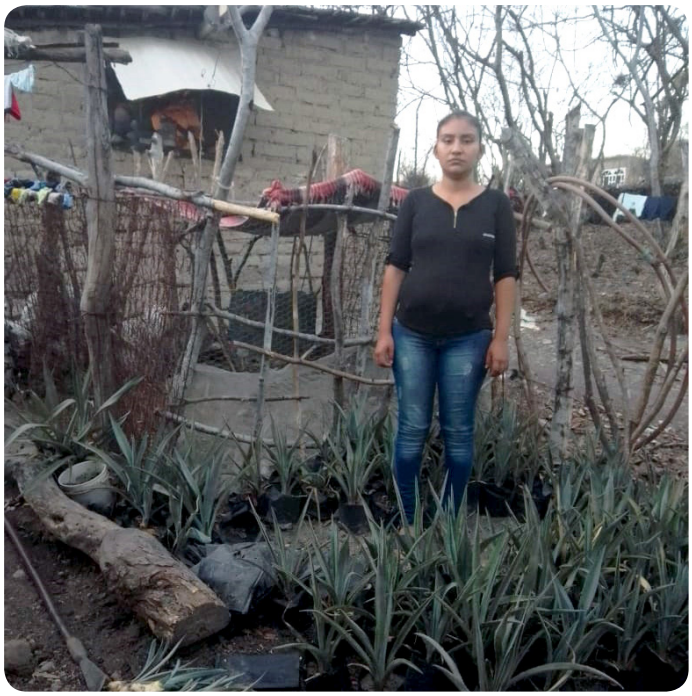
El proyecto se centra en incrementar la seguridad alimentaria de las familias por medio de reactivación de los traspatios, al mejorar los sistemas de producción de alimentos proteicos como lo son: la producción de huevo y carne de aves. Para ello, la OSC trabaja con una metodología participativa que involucra a las familias en el proceso. Además de generar redes con otras organizaciones que permiten expandir sus acciones.

**Población participante:**
83 personas **directas.**
332 personas **indirectas.**

**$18,000 aportación** en especie de la comunidad.

**$85,500 aportación** en efectivo de la organización.

**5 talleres** a cargo de la organización.



# Huerto del Comedor Migrante

## Resiliente MX

## Las Galeras, Xochitepec

A través de la colocación del comedor y el huerto comunitario migrante, impulsa acciones para que las familias migrantes se apropien del espacio y se generen estrategias de seguridad alimentaria para niñas y niños jornaleros. Para ello, el proyecto Resiliente genera alianzas con otros actores sociales para encaminar los esfuerzos para asegurar la alimentación de por lo menos 80 personas, impulsar el huerto comunitario para abastecer el comedor y generar redes de intercambio.

Además, para impulsar acciones para la seguridad alimentaria, este año se trabajó en impulsar actividades culturales que permiten recuperar los espacios que promueven la inclusión social, la recreación, cultura del centro de Cuernavaca. Para ello, se organizó una cartelera Cultural-Gastronómica que nos recordó la importancia de contar con espacios que aportan con un proyecto cultural y social.

**Población participante:**
83 personas **directas.**
332 personas **indirectas.**

**$3,700 aportación** en especie de la comunidad.

**$72,315 aportación** en efrectivo de la organización.

**5 talleres** a cargo de la organización.

# Fondos

## por convocatoria

*25 años cultivando solidaridad*

# Equidad de Género

**163** personas participantes directamente del fondo

**682** personas participantes indirectamente del fondo

Desde que tuve la oportunidad de ser parte del equipo operativo de Fundación Comunidad, conocí a hermosísimas mujeres en diferentes pueblos y regiones, y eso fue una semillita de inspiración que se quedó en mi corazón. Conocer esas iniciativas y proyectos tan bellos me llevó a fundar el Fondo Equidad de Género y colocar el fondo semilla. Invité a otras mujeres en las que yo confiaba y que sentía que tenían mucho que dar también, a que aportaran recursos económicos, ideas, sabiduría. El apoyo de este fondo, es más profundo y efectivo porque los proyectos son construidos con la gente y desde la gente. Hoy es un éxito para mi celebrar esto, es una bendición y ojalá que puedan ser muchos años más.

**Beatriz Pineda**
Fundadora del Fondo Equidad de Género

2021 ha sido un año lleno de retos y aprendizajes para los 10 grupos que integran Fondo Equidad de Género, cada una ha mostrado su capacidad de mantenerse unidas a pesar del distanciamiento social provocado por la pandemia, sin duda alguna los efectos sociales y económicos continuaron dejando estragos en todo el país.

En este periodo fue de suma importancia continuar con la multiplicación de saberes, fortalecimiento de capacidades y habilidades, sin dejar de acompañar a los grupos. La pandemia creo una coyuntura que nos permitió reflexionar sobre nuestras conductas y prácticas negativas como sociedad, el entrar en crisis nos generó considerar nuevos hábitos, nuevas formas de trabajar, de comunicarnos y seguir avanzando ante una nueva "normalidad", que al principio no entendíamos ni mucho menos aceptábamos, pero también de las crisis se aprende y así fue como se comenzó a transformar la situación y se buscaron nuevas oportunidades que permitieran sostener a los proyectos.

## Fortalecimiento a grupos del fondo:

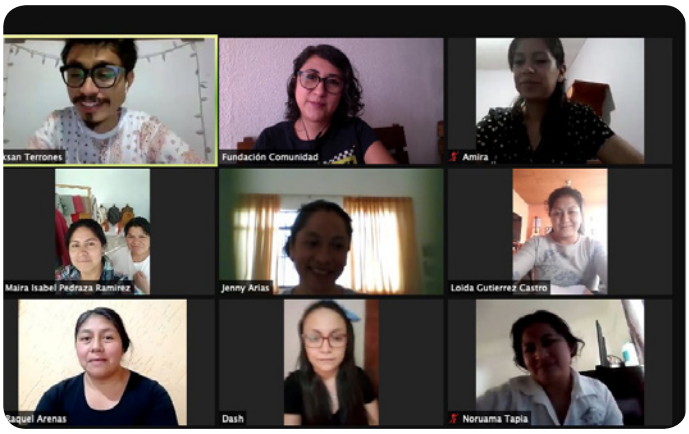
### a) Segundo ciclo de talleres de "Emprendimiento social"

Durante el taller de "Emprendimiento Social", se logró fortalecer las capacidades y habilidades de los grupos en procesos de administración, costos de producción, delegación de tareas, entre otras. De igual forma a este taller participaron distintos proyectos de emprendimiento del estado de Morelos, como también de otras regiones del país. Se contó con la participación de 33 mujeres y 4 hombres, de 36 proyectos distintos. Se realizaron 4 sesiones y con una duración de 32 horas.

### b) Taller de "Marketing digital".

También se llevó a cabo el taller de "Marketing digital" para los grupos Cozamalotl y AMIRA, de este modo las compañeras aprendieron herramientas que les permitieron tener mayor impacto para sus ventas digitales y ampliar su mercado de venta. Los resultados del taller comenzaron a ser visibles en el manejo de sus redes sociales, al crear diferentes publicaciones de manera creativa, con la esencia que caracteriza a cada grupo, generando una mayor atracción para sus clientes, logrando concretar ventas de manera virtual.

4 de los 10 grupos mencionaron tener un incremento de ventas de manera virtual, así como más interacciones en sus redes sociales.

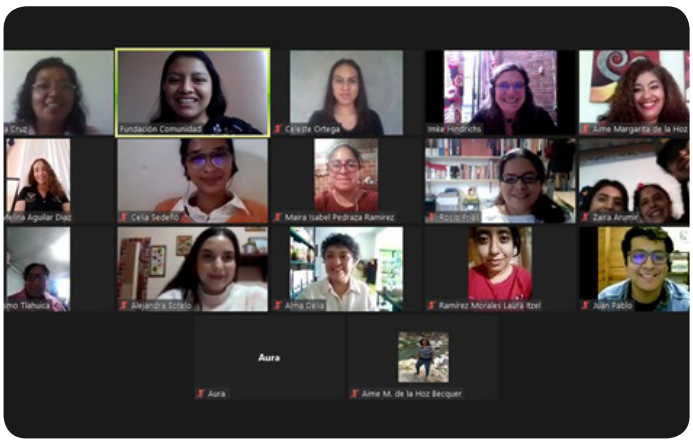



### c) Taller "Grupos auto-organizados en tiempos de pandemia".

El taller "Grupos autoorganizados en tiempos de pandemia" impartido por el equipo de Economía Solidaria y Trabajo Informal, coordinado por el

CITPsi-UAEM, permitió fortalecer el trabajo de cada organización, el aprendizaje significó mucho para cada una al descubrir que todas y todos tenían algo en común y que a partir de ello podían trabajar en equipo para manejar y resolver las problemáticas que surjan dentro de sus comunidades, espacios o grupos.

9 de 10 grupos mencionaron fortalecer su identidad como grupo, así como mejoraron la parte de delegar tareas para un buen desarrollo organizativo. Este taller estuvo dividido en 8 sesiones y con una duración de 32 horas en total.




## d) Talleres impartidos por los grupos.

A lo largo del tiempo y esperando que las condiciones por la pandemia permitieran poder realizar actividades de manera presencial, sin descuidar los protocolos sanitarios, fue posible realizar dos talleres.

El primero fue "Herbolaria para principiantes" impartido por Herba-Orgánica, se llevó a cabo en el tianguis agroecológico de Tlayacapan con una duración de 16 horas. Durante el taller el grupo compartió de su conocimiento en plantas medicinales, mostrando la importancia y los usos tradicionales que se pueden obtener de ellas. Se obtuvo una asistencia de 6 mujeres y 4 hombres.

Mientras que el taller "Tejiendo Lazos en mi comunidad" impartido por el grupo Rufina Fashion, se realizó en la explanada municipal de la comunidad de Huatecalco, Tlaltizapán de Zapata, Morelos. Durante 8 sesiones compartieron con 10 mujeres de su comunidad y alrededores, las técnicas de nivel principiante para aprender del tejido a crochet. Las participantes expresaron sentirse en un espacio seguro que las ayuda a relajarse, aprender y compartir con otras mujeres sus experiencias.

**79%** de las mujeres ha **aplicado los conocimientos** adquiridos en las capacitaciones.

**96%** de las mujeres afirman que las capacitaciones **aportaron nuevas herramientas** para su equipo y proyecto.

## Cozamalotl

### Hueyapan

Cada una de las mujeres que integran Cozamalotl, han logrado poner en alto su comunidad, rescatando sus tradiciones que les da identidad, transmitiendo sus saberes de generación en generación. Ellas han puesto en práctica lo aprendido en talleres de marketing digital y así han obtenido ventas a través de sus redes sociales.
https://www.facebook.com/grupocozamalotlhueyapan

## Amira

### Tetela del Volcán

La creatividad y esencia que ponen en cada uno de sus personajes tejidos, es lo que las hace ser originales. Ellas han demostrado ser constantes, motivadas por aprender cada vez más de ellas mismas, han logrado crear publicaciones en redes sociales que les permiten un mayor impacto para atraer nuevos clientes y generar ventas en línea.
https://www.facebook.com/TejidoAmira

## Rufina Fashion

### Tlaltizapán

El compartir es algo que las caracteriza, siempre en busca de ayudar a más mujeres a descubrir sus habilidades. Rufina Fashion, no solo teje accesorios con la técnica de crochet, también teje redes para impulsar a más proyectos artesanales dentro de su comunidad. En este periodo han capacitado a mujeres de su comunidad y alrededores.
https://www.facebook.com/RufinaFashion

## Cerámica Naty

### Emiliano Zapata

Han logrado destacar con su particularidad en cada detalle que ponen en las diferentes piezas de cerámica, además han logrado sostener su taller, permitiendo dar empleo a un nuevo integrante que durante la pandemia perdió su trabajo. Sin duda alguna la solidaridad y unión caracteriza a este grupo de artesanas y artesanos.
https://www.facebook.com/Cer%C3%A1mica-Naty-874502575910423

## La Usanza

### Cuernavaca

Cada uno de sus productos de repostería reflejan su calidad con los que son preparados y su sabor nos garantiza una compra saludable. La Usanza se caracteriza por su juventud e innovación en cada uno de sus procesos como emprendimiento, logrando posicionarse poco a poco en el mercado.
https://www.facebook.com/lausanza.alfajoresdelsur

## Rompope Doña Tecla

### Jojutla

La receta original y tradicional se encuentra en cada uno de los productos elaborados a base de rompope. Un proyecto familiar que ha logrado mejorar la distribución de tareas, así como presentar sus productos en diferentes ferias artesanales, les ha permitido crecer y aprender nuevas formas de comercializar sus productos.
https://www.facebook.com/rompopedonatecla

## Nenemi Paqui Cihuameh

### Tepoztlán

Su cafetería les ha permitido crear un espacio de encuentro, para expresar y compartir con más colectivos. Siempre promoviendo el cuidado del medio ambiente y la soberanía alimentaria con esto han logrado mantener su proyecto, generando alianzas como, por ejemplo, AMIRA cuenta con un punto de venta dentro de la cafetería.
https://www.facebook.com/Nenemi-Paqui-Cihuameh-103837077647767/?ref=page_internal

## Pjiekakjoo. Ecoturismo Tlahuica

### Límites de Morelos y Estado de México

A través de recorridos por las Lagunas de Zempoala, buscan concientizar a los visitantes en torno al cuidado del medio ambiente, así como identificar las diferentes especies de hongos y flora dentro del área boscosa. En esta ocasión han mantenido sus ventas por medio de la venta de sus productos a base de hongos
https://www.facebook.com/ecoturismo.tlahuica.9

## Huertos Ent

### Cuernavaca

Proyecto con enfoque a la alimentación saludable, con hortalizas producidas de manera orgánica, así de esta forma Huertos Ent, ha buscado ofrecer sus productos. Durante esta temporada han logrado concentrar sus ventas en espacios como mercados locales y sustentables.
https://www.facebook.com/Huertos-ent-634150460560571

## Herba Orgánica

### Yautepec

Proyecto familiar que mantiene los usos de las plantas medicinales, con sus saberes tradicionales y científicos buscan ofrecer productos naturales, libres de pesticidas y agroquímicos. En esta ocasión trabajaron en reorganizar sus estructura y forma de trabajo, aplicaron lo aprendido durante las capacitaciones, de esta forma les fue más sencillo distribuir las tareas.
https://www.facebook.com/herbaorganica.agriculturaalternativa

*"Nosotros tratamos de ir bien, por un tiempo todo iba bien, pero de repente por la pandemia, nos da el bajón… A veces yo digo, ya voy a dejar esto, la verdad si me han dado ganas de aventar los tenis eh, yo me digo, mejor ya me voy a dedicar a otra cosa, algo más tranquilo, que no tenga que salir constantemente de mi casa, pero luego digo no me voy a rendir, este negocio tiene que crecer, tiene que ser más reconocido de lo que ya somos…"*

*Iliana*
*Rompope Doña Tecla*

# Jóvenes

**574** personas participantes directamente del fondo

**2296** personas participantes indirectamente del fondo

Fundación Comunidad AC., desde sus inicios ha impulsado a los jóvenes para ser parte de nuestras tareas comunitarias, para nutrirnos de su entusiasmo y creatividad. También para mirar con una perspectiva joven, cómo colaborar con las juventudes populares en Morelos. Con el paso de los años la vemos más abandonada de los esfuerzos de los gobiernos, a los cuales, en estos **25 años**, nunca les ha alcanzado el presupuesto para los programas culturales y deportivos, menos para pagarles a tiempo y en forma justa cuando los contratan, siempre en forma marginal. El gran cambio social de las madres saliendo cada día a trabajar, aparentemente un logro, ha tenido en los vecindarios pobres el efecto de abandono de las infancias y juventudes, pues no ha correspondido a un cambio para el bienestar de la familia, sino una desesperada manera de mantener una familia, a menudo sin el padre: no se crearon medios de educación y espacios de recreación.

En medio de carencias y descuido de la sociedad con su niñez, adolescencia y juventud, surgen los liderazgos, los talentos, la creatividad de hacer maravillas con recursos escasos, los equipos y los proyectos propios. Esa energía la ha podido canalizar nuestra Fundación en interesantes y valiosas acciones de desarrollo cultural, social y económico en comunidades rurales y urbanas de Morelos. Nos hemos encontrado con la sorpresa que han significado, en varios casos, semillas que se reproducen naturalmente alcanzando a mayor número de jóvenes en actividades permanentes en cultura, en proyectos económicos y sociales.

Fundación Comunidad cuenta con un Fondo Jóvenes a cargo de jóvenes, que plantea prioridades, busca conseguir recursos y cada año hace una convocatoria a las comunidades para que planteen sus proyectos. Hay que agregar, que jóvenes universitarios también tienen un espacio como voluntarios para entregar sus conocimientos y su energía a nuestro trabajo central y a las comunidades.

**Gabriela Videla**
Fundadora del Fondo Jóvenes

Después de un año en contingencia sanitaria, donde realizamos acciones virtuales para continuar tejiendo lazos con los grupos de jóvenes, lanzamos la convocatoria a finales del 2020. Durante este periodo del 2021 se fortalecieron las capacidades de los grupos mediante tres talleres que les aportaron herramientas para la valoración de sus intervenciones, procesos administrativos y las formas de comunicar sus proyectos. En este ciclo de fortalecimiento participaron cerca de 94 personas de diferentes latitudes del estado y del país, por ser talleres virtuales. Las temáticas son: Elaboración, Evaluación y Seguimiento de Proyectos Comunitarios; Procuración de fondos, contrapartidas y presupuestos; Principios de la comunicación estratégica y práctica narrativa. Esta experiencia nos brindó aprendizajes acerca de los procesos formativos en línea. Además, apoyamos a 5 proyectos distribuidos en el estado en las comunidades de: Tlayacapan, Emiliano Zapata, Alpuyeca, Tetecala y Cuernavaca. Cada uno de los proyectos nos mostraron la importancia de generar espacios de contención y diálogo para las infancias y las juventudes. En los siguientes párrafos mostramos los primeros avances de los grupos, en esta ocasión los acompañamos durante un año, así que en el siguiente informe estaremos presentando los resultados finales de sus proyectos.

## Proyecto comunitario con niñas, niños, adolescentes y jóvenes de la Gerardo Pérez

### Colectivo Algaraza
### Emiliano Zapata

En esta primera etapa del proyecto, se fortalecieron las capacidades y habilidades de la población participante, niñas y niños de 7 a 9 años, así como las y los facilitadores. Los temas que se trabajaron son los procesos de los círculos de paz, así como de las diferentes manifestaciones de violencia. Además de incrementar las habilidades de habla y escucha, así como sus capacidades de expresión, mejoraron sus relaciones entre pares, con sus familias y en la comunidad.

Durante este periodo utilizaron los medios tecnológicos para llevar a cabo estas capacitaciones. El colectivo logró generar sus redes de apoyo con otras colectividades. En el siguiente periodo estaremos presentado los avances al implementar las herramientas en otros espacios donde el colectivo intervino.

**Población participante:**
63 personas **directas.**
252 personas **indirectas.**

## Cuerpos de agua

### Cuatro Patas
### Tetecala

En este proyecto, se lograron generar espacios donde se ha posibilitado el diálogo intergeneracional en torno a elementos que constituyen y alimentan la identidad territorial. Desarrollaron una producción de contenido audiovisual para visibilizar la vida comunitaria en torno al río Chalma. En el diseño participaron niñas, niños, adolescentes, así como, de adultas y adultos mayores de la comunidad. Con ello, se fortalecen las herramientas y habilidades de las y los integrantes del grupo.

Este proyecto, le ha permitido al colectivo y a quienes participan en él, establecer y fortalecer las redes de solidaridad y apoyo con instituciones y organizaciones, gubernamentales y privadas, como la Sandía digital, el sistema DIF estatal y municipal, la Secretaría de cultura y Chantli AC.

Un aspecto que es importante mencionar en cuanto a la intervención de este proyecto en la comunidad, es el reconocimiento que infancias y juventudes hacen del colectivo, como un espacio seguro y de apoyo, en contextos que de manera abrupta incrementaron sus índices de violencia.

**Población participante:**
80 personas **directas.**
320 personas **indirectas.**

## Una nueva danza no habla

### Guardagujas
### Cuernavaca

En este proyecto se ha logrado dotar de herramientas, comunicativas y socio afectivas a las infancias que participaron en el proyecto. Las integrantes del colectivo desarrollaron lazos de confianza que les permitieron conocer de manera cercana las problemáticas que ahí se presentan y así poder desarrollar de manera oportuna talleres y capacitaciones, de derechos humanos para niñas y niños, que impartió la CDNH. Esta capacitación les aporta herramientas para trabajar con temas de violencias, intrafamiliar, de género y abandono.
Así mismo logramos fortalecer las redes colaborativas y los lazos solidarios con algunas otras colectividades de la región, por ejemplo, la

participación del colectivo Divergente para la impartición de talleres de danza. Es muy importante señalar, que se incrementaron las habilidades y capacidades de manera significativa durante el desarrollo del proyecto, pues reconocen que el uso de herramientas y equipamientos les han facilitado las condiciones de los talleres durante las actividades presenciales y virtuales del proyecto.

**Población participante:**
76 personas **directas.**
304 personas **indirectas.**

## Establecimiento de huertos comunitarios como medio de conservación del conocimiento y de los ecosistemas

**Colectivo Xinaxtli**
**Tlayacapan**

Este colectivo fortaleció las capacidades de la comunidad, brindando talleres sobre reproducción de plantas, preparación de sustratos, creación de lombricomposta, identificación y recolección de plantas medicinales. Se cultivó el huerto del centro comunitario, y se establecieron dos huertos más en la comunidad. Además, se realizaron trabajos de acompañamiento con otros tres huertos que se encuentran en la fase de planeación.

Estas actividades se complementaron con acciones culturales para fortalecer el comercio justo, la soberanía alimentaria y el fortalecimiento comunitario.

También se logró fortalecer la red de colaboraciones con investigadores de la UAEM, recibiendo asesoría sobre el desarrollo de proyectos comunitarios, así como con la participación en tianguis culturales, ecológicos.

**Población participante:**
96 personas **directas.**
384 personas **indirectas.**

# Érase una vez... en nuestra Alpuyeca

## Tekuan Radio. La voz de los guardianes de los cerros Alpuyeca, Xochitepec

Este proyecto consiste en fortalecer los procesos identitarios en las juventudes e infancias del poblado de Alpuyeca, mediante la recuperación de la memoria comunitaria, a través de la radio. De inicio este proyecto se planteaba actividades que tuvieron que ser reestructuradas debido a la crisis sanitaria y al cierre de espacios educativos. Es en ese momento que la radio comunitaria adquiere significativa relevancia en la comunidad al ser el espacio de soporte académico virtual, para padres, madres e infancias de dicha comunidad.

Con este proyecto se ha logrado visibilizar en la radio como una estrategia pedagógica, puesto que se pudo identificar que las infancias que participaban en la radio lograron desarrollar habilidades comunicativas como sociales, que no habían logrado explorar dentro de las aulas. Las infancias participan de forma activa en el desarrollo de contenidos de la mano del colectivo.

**Población participante:**
259 personas **directas.**
1036 personas **indirectas.**

*Lo más significativo para mí fue todo lo que aprendí y logré escuchar y ver, porque hubo mucho que no vi y que no sabía y fue un descubrimiento bonito, y lo último y no menos importante, de hecho, creo que esto es lo que considero más significativo, que fue mi puesto, en lo que trabajé, que fue en la cámara ¿y no sé?, me hizo sentir importante.*

*Jessica Torrescano García,*
*participante del proyecto "Cuerpos de Agua".*

# Programas

*25 años cultivando generosidad*

# Creando Comunidad

**21** personas participantes directamente del fondo

**84** personas participantes indirectamente del fondo

El voluntariado para mí ha sido imprescindible desde los 16 años. Lo he podido hacer en Morelos, en Chiapas e inclusive en otro país. Fue en el 2017 cuando llegué a Fundación Comunidad por 2 amigos que en ese entonces trabajaban ahí y me invitaron: Mafer y Rubén. Estuve trabajando pocos meses ahí, pero que sin duda marcaron mi caminar e interés por trabajar con y para las comunidades del estado de Morelos. Justo, como llegué como voluntaria y no encontré un programa que me permitiera seguirme desarrollando en esta área, fue de mis primeras aportaciones, y era precisamente crear y desarrollar un programa de voluntariado que permitiera a otros jóvenes y personas aportar y sumar a este hermoso espacio. Junto a Mafer desarrollamos el primer programa de voluntariado que abarcaba todas las áreas, fondos y espacios que se desarrollaban tanto en la Fundación, como lo que, en ese entonces, era Casa Comunidad.

Vivimos en tiempos de mucha individualidad y este tipo de ejercicios colectivos nos regresan a nuestras raíces de lo comunitario y del compartir con otras y otros.

También, en ese entonces trabajamos en los cimientos para que a la par de tener un programa sólido de voluntariado, se pudiera ofrecer trabajar su servicio social a las y los estudiantes de la UAEM (Universidad Autónoma del Estado de Morelos). Fue así, como puedo decir con mucho orgullo, que con la misma semilla con la que yo llegué se transformó en el programa actual de voluntariado: Creando Comunidad. En esta celebración de **25 años,** Fundación Comunidad, es una organización de múltiples voces con ideas, proyectos, realidades y contextos que se mantiene precisamente por esa pluralidad a la que decenas de personas hemos pasado. Agradezco profundamente a Mafer, Isa y Nora por ese 2017 donde el temblor nos agarró y nos permitió seguir tejiendo en colectivo. Felices 25 años de resistencia, insistencia y de contribuir a las comunidades morelenses.

**Fabiola Valdés**
Ex-voluntaria

El objetivo del programa Creando Comunidad es promover la filantropía y corresponsabilidad entre los diferentes sectores de la sociedad, ofreciendo vías de acción voluntaria que se adapten a sus diferentes capacidades y necesidades, y se traduzcan en el impulso efectivo de acciones de transformación y bien común.

Dentro de Fundación Comunidad impulsamos tres diferentes tipos de voluntariado:

**I. Académico**
El voluntariado académico impulsa el desarrollo profesional y humano de estudiantes, mediante el compromiso social activo y solidario en la solución de problemáticas, a través de actitudes críticas y propositivas en favor de la consolidación de sus capacidades profesionales y de las propias comunidades.

**II. Corporativo**
Fundación Comunidad es un vehículo para que las empresas puedan desarrollar su responsabilidad social realizando trabajo voluntario en cualquiera de las diferentes áreas del programa, ajustándose a sus necesidades y posibilidades y asegurando un alto impacto de inversión social.

**III. Independiente**
El voluntariado independiente está dirigido a cualquier persona que quiera realizar diferentes actividades y brinde su tiempo ofreciendo sus diferentes habilidades, aptitudes y conocimientos.

El 2021 como consecuencia de un año de pandemia, trabajamos con una cantidad menor de personas voluntarias, los tiempos de estancia se volvieron un poco más cortos y trabajamos con dos terceras partes del total de personas voluntarias en línea y con una tercera parte en modo híbrido.

A pesar de esta "nueva normalidad de trabajo" que vivimos, tuvimos la oportunidad de trabajar con un grupo de personas voluntarias, sumamente comprometidas. La vinculación y alianza con universidades que llevábamos generando los últimos años, nos permitió permanecer como un escenario de trabajo para las y los estudiantes y de este modo continuar fortaleciendo a los grupos de base, colectividades y a las propias personas voluntarias.

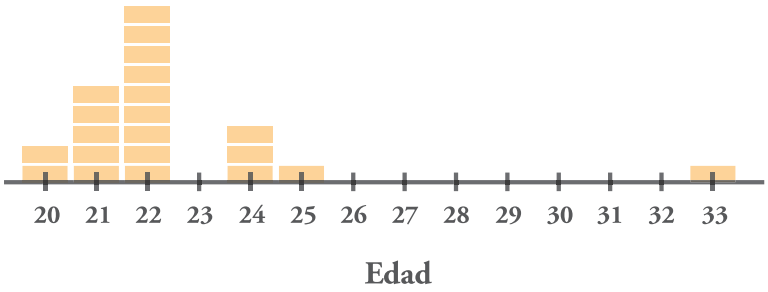
Nos postulamos para el reconocimiento al Mejor Lugar para Hacer Voluntariado 2021, convocado por Centro Mexicano de Filantropía (CEMEFI), sin embargo, el comité dictaminador no eligió un ganador, debido a la compleja situación actual en la que los programas de voluntariado han tenido que reinventarse para poder seguir operando y atendiendo a las personas que desean hacer trabajo voluntario. Este ejercicio nos permitió ver algunas áreas de oportunidad y comenzar a generar soluciones para ello.

# ¿Quiénes son las personas voluntarias?

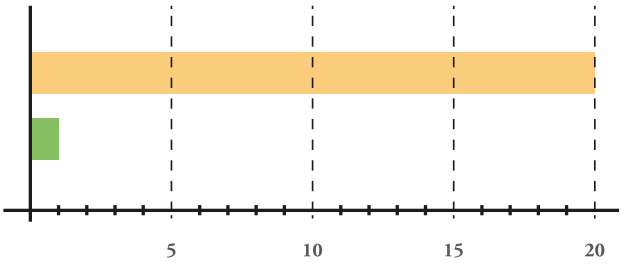
## Voluntariado por género

**TOTAL: 21**

## Voluntariado por rango de edad



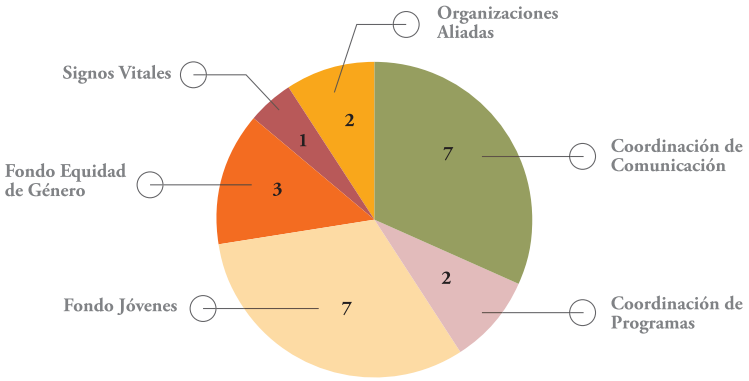

## Tipo de voluntariado




## Perfil académico del voluntariado

- Diseño Gráfico
- Contaduría Pública
- Comercio y Negocios Internacionales
- Ciencias de la Comunicación
- Gestión y Comunicación Intercultural
- Trabajo Social
- Arquitectura
- Artes Visuales
- Psicología

## Áreas de impacto del voluntariado




**7 personas voluntarias** se capacitaron en Fundación Comunidad.

**3625 horas de trabajo voluntario** aportaron las personas voluntarias.

*En lo personal, me encuentro muy agradecida por la oportunidad que me dio Fundación Comunidad de pertenecer a su equipo de comunicación. He adquirido experiencia en la creación de soluciones para problemáticas visuales; además de que tuve la suerte de poder ayudar a causas que fortalecen y empoderan a diferentes grupos en el estado de Morelos.*

*Estar dentro de Fundación Comunidad, me permitió desarrollar aún más mis habilidades técnicas, así como mi creatividad para proponer estilos, piezas y respuestas gráficas, que cumplan con sus respectivos objetivos, y representen adecuadamente a la institución y a todos los grupos involucrados.*

*Encima de esto, descubrí el gusto por diferentes áreas en el ámbito del diseño gráfico, que anteriormente, desde una perspectiva académica, fallé en reconocer como disciplinas a las que me gustaría dedicarme.*

**Karen López**
Voluntaria Académica

# Casa Comunidad

**22** personas participantes directamente del fondo

**89** personas participantes indirectamente del fondo

Casa Comunidad nació como fruto tierno de la memoria todavía viva de un pueblo con corazón ardiente. En la calle de Humboldt, el oasis arboleado y abierto en medio de la jungla de concreto del Centro de Cuernavaca, que albergó a distintos proyectos con compromiso social, ambiental y espiritual en diversos momentos, como un largo y hermoso sueño con diferentes capítulos…, fue una tierra fértil, donde sembrar comunidad, resiliencia y esperanza, de un sistema auto colapsado, de sobre estructuración y control. En esa etapa del sueño, Casa Comunidad quiso brindar un espacio de libertad, creación y recreación en donde pudieran germinar y fortalecerse los preciados capullos del hacer colectividad, reconociendo que uno de los principales factores para la dispersión comunitaria es la pérdida de espacios públicos y naturales causado por la privatización, la explotación de la tierra y los usos y costumbres locales. La visión era simple; darle a la comunidad la oportunidad de contar con un espacio amigable, abierto, versátil, lleno de posibilidades donde la creatividad pudiera florecer, y que, a su vez, las personas y grupos que visitaran el espacio encontraran cursos, talleres y actividades para desarrollar importantes capacidades para el trabajo comunitario. Desde contemplar la naturaleza, preparar una bebida de cacao tradicional en el anafre, construir un baño seco, conocer una danza ritual de un barrio local, hacer una campaña de carteles para la conciencia ambiental, aprender herbolaria y medicina tradicional, escuchar una interesante presentación de libro, aprender a hacer diagnósticos participativos o de planeación de proyectos, ver una obra de teatro comunitario …, es increíble ver todo lo que crece cuando permitimos..., a esto que un buen amigo me enseñó a llamar desempoderamiento para la autogestión de la vida cotidiana. Y así, el sueño cambia y sigue, dejando en nuestra conciencia senderos o quizá pequeñas huellas buscando el horizonte de este sueño llamado libertad.

**Ma. Fernanda Rejón**

Ex-responsable de Casa Comunidad

Casa Comunidad es un espacio dedicado a impulsar grupos, colectivos y organizaciones del estado de Morelos en su profesionalización; desarrollo de capacidades y expresiones; autogestión y sustentabilidad.
Los objetivos del programa son:

• Fortalecemos a las organizaciones de la sociedad civil (OSC's) del estado de Morelos, brindándoles capacitaciones de calidad y pertinencia para el mejoramiento del impacto de su labor social.

• Facilitar a las OSC's el aprovechamiento de los espacios, recursos y servicios de Casa Comunidad según sus necesidades, potenciando iniciativas y proyectos en sintonía con la visión de Fundación Comunidad.

• Generar redes y promover encuentros entre las OSC's y otros sectores sociales, estimulando sinergia, colaboración y sustentabilidad en las acciones que desarrollan.

Durante el 2021 nuestro espacio se mantuvo cerrado y en algunas ocasiones específicas fue abierto para que organizaciones pudieran tener pequeños encuentros de diálogo y capacitación, como fue el caso de la XVII Brigada de Búsqueda de Personas Desaparecidas, quienes estuvieron en Casa Comunidad para tener un encuentro con familiares de personas desaparecidas y un taller de capacitación y sensibilización en torno al tema de búsqueda.

# Conectando Comunidades en América

**34** personas participantes directamente del fondo

**58** personas participantes indirectamente del fondo

Conectando Comunidades en América (CCA) es una iniciativa que empezó en 2016 como resultado de conversaciones sobre la pregunta, *¿cómo podemos fomentar alianzas transnacionales para el beneficio de comunidades a lo largo del continente americano?* Tiene la misión de inspirar y fortalecer las fundaciones comunitarias y sus aliados para el impacto local mientras enfrenten temas que transciendan las fronteras.

Desde el 2016, 23 fundaciones comunitarias han logrado hacer un mapeo de sus comunidades transnacionales por medio de la coinversión con la Inter-American Foundation y Charles Stewart Mott Foundation. Cuatro de ellas siguen con el trabajo de acercamiento con sus comunidades locales afectadas por los elementos de la migración. Con la facilitación de CFLeads, personas representando más de 72 organizaciones de la sociedad civil han aprovechado también de oportunidades regulares para conversar y compartir sus conocimientos por medio virtual, todo con el fin de:

- Avanzar el conocimiento sobre las comunidades en sus lugares de origen y destino,
- Consolidar el conocimiento sobre el trabajo y las alianzas entre las fundaciones comunitarias y sus comunidades transnacionales,
- Fortalecer las relaciones entre las fundaciones comunitarias y con sus aliados para la promoción del bienestar local, y
- Promover la movilización eficaz de todo tipo de recursos a lo largo del continente americano.

**Lisa Schalla**
Directora del Proyecto CCA

La pandemia y la desconfianza en las comunidades hicieron que los procesos fueran más lentos y tuviéramos que replantearnos el cumplimiento de nuestros objetivos en un plazo más amplio, además de mover las actividades para que se ajustaran a los semáforos epidemiológicos, teniendo en cuenta las actividades que podían realizarse de manera virtual. A pesar de ello realizamos diversas actividades para seguir avanzando en el proceso comunitario. Las cuales compartimos a continuación:

**Consolidación de un Consejo Consultivo.**
Se formó un consejo consultivo compuesto por cuatro personas, quienes fueron capacitadas a través de cuatro talleres virtuales en herramientas de la teoría de la U. Con la intensión de fortalecer los vínculos de la Fundación con la comunidad migrante de Axochiapan en Minnesota, y para tener un grupo comprometido de stakeholders que puedan apoyar, soportar y contribuir al trabajo en campo con las comunidades en Axochiapan.

**Relacionamiento con nuevas Fundaciones en Minneapolis y actores clave en el territorio.**
Tuvimos relación con dos fundaciones en Minneapolis, que trabajan en el tema de equidad de género y nuevas masculinidades, con quienes queremos seguir tejiendo vínculos en el futuro.

A nivel local en Axochiapan logramos construir vínculos de apoyo y cooperación con actores clave de la comunidad.

**Construcción de visiones con gestores culturales de Morelos.**
Trabajamos con varios gestores culturales de diferentes regiones de Morelos, para realizar un intercambio de experiencias y visiones a través de tres talleres (1 virtual y dos presenciales) y construir una visión colectiva de cómo se vive la cultura hoy y hacia dónde sería importante dirigir el trabajo.

**Acercamiento a comunidades de base en Axochiapan.**
A partir del segundo semestre del 2021, pudimos comenzar a generar vínculos de confianza de manera presencial en las comunidades de Axochiapan. Realizamos diversas reuniones y talleres junto a líderes y lideresas comunitarias y de este modo empezar a generar vínculos más cercanos con las comunidades de Marcelino Rodríguez y Telixtac.

**Trabajo en campo con la comunidad de Marcelino.**
En Marcelino realizamos 3 talleres presenciales con 8 mujeres. En estos tres talleres realizamos un mapa relacional del territorio, exploración de primeras ideas de emprendimiento y definimos el nombre del colectivo naciente de emprendedoras (Flor del Río).

- **4 talleres para consejo** consultivo de Minneapolis.
- **3 talleres para gestores** culturales de Morelos.
- **1 taller-encuentro** de líderes comunitarios de Morelos.
- **3 talleres** en Marcelino Rodríguez, Axochiapan.

*"A la fundación comunidad quiero decirles que cuando iniciamos con este proyecto fue algo con mucha esperanza, porque vivíamos momentos tan difíciles ocasionados por la pandemia. Que veíamos todo tan incierto y el saber que existían ustedes como fundación ayudaba a que todo fuera menos pesado. Hoy en día con los talleres que Gris, Erik y Heidi han hecho, hemos aprendido a vernos como familia mis compañeras y yo, y también aprendimos que juntas somos invencibles. Gracias por llegar en el momento más indicado a nuestras vidas para alentarnos a formar nuestro Grupo Flor del Río. Les damos las gracias a todos los que hacen que este proyecto sea posible".*

*Ofelia Marín Rosales*
*Líder comunitaria Marcelino Rodríguez*

# Signos Vitales

Signos Vitales o Vital Signs es una iniciativa que comenzó en 2001 en la Fundación Comunitaria de Toronto, pero que ha crecido de tal manera que ahora se coordina desde Community Foundations of Canada y se utiliza en más de 85 comunidades de Canadá y del mundo.

Los programas locales de Signos Vitales nacen desde las Fundaciones Comunitarias que se apoyan en el conocimiento local para medir los "signos vitales" de su comunidad y promover acciones que mejoren la calidad de vida colectiva.

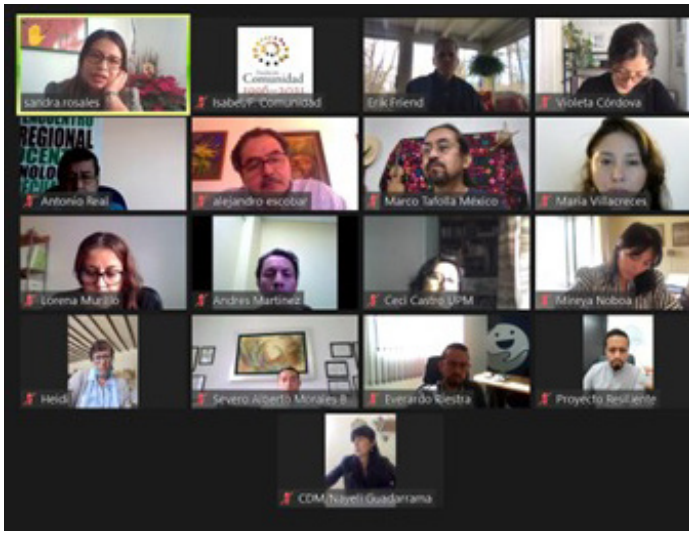
A través de esta iniciativa, se recolecta información cuantitativa y cualitativa que permita diseñar proyectos y programas, y demás estrategias de las Fundaciones Comunitarias y de otros actores interesados en el desarrollo de la comunidad.

En un esfuerzo de traer Signos Vitales a México, Comunalia en alianza con Mott Foundation y la InterAmerican Foundation, lanzan la convocatoria para que tres fundaciones comunitarias de la red pudieran participar en esta prueba piloto de esta iniciativa. Como todo pilotaje, estuvo lleno de aprendizajes, retos y gratos descubrimientos en el transcurso de su implementación.

**Minerva Zamora**
Coordinadora de Programas
Comunalia

Signos Vitales es una investigación comunitaria realizada por fundaciones comunitarias en Canadá, y ahora en México, que mide la vitalidad de nuestras comunidades e identifica tendencias significativas en una variedad de áreas críticas para la calidad de vida. Desde Fundación Comunidad exploramos sobre Soberanía Alimentaria, Justicia Climática y Desarrollo y Participación Infantil, áreas en las que, en los últimos años, nos hemos involucrado en alianza con las redes de personas y grupos que trabajan en diferentes municipios y colonias del estado para atender estos temas.

El objetivo de esta investigación es explorar y reportar el estado actual de estos tres indicadores de desarrollo en el estado de Morelos, para lograrlo formamos parte del piloto de Comunalia, en el que, junto con otras fundaciones hermanas, recibimos formación en metodologías de investigación tanto cuantitativas como cualitativas. Este espacio de formación sirvió también para acompañarnos y aprender de los procesos que estuvieron llevándose en otros estados, situación que no solo enriquece la investigación sino también nuestra visión.




Durante los meses comprendidos entre junio y diciembre del 2021, llevamos a cabo la investigación participativa, iniciando por comprender desde la teoría los temas que nos ocupan, y explorando las bases de datos existentes para encontrar indicadores estatales y nacionales que nos hablaran de la situación actual de las problemáticas abordadas. Realizamos la encuesta Signos Vitales Morelos, que nos permitió conocer la percepción de la población morelense respecto a la soberanía alimentaria, la justicia climática, el desarrollo y participación infantil; encontramos, en las respuestas de la población, auténtica preocupación por estos temas, así como el deseo y la disposición de movilizar y organizar acciones en pro del bienestar y la justicia para todas las personas.

#SignosVitales ¡!Ayúdanos a saber la percepción de niñas, niños y adolescentes.!!

Queremos saber lo que las infancias piensan, sienten y perciben sobre su desarrollo en la comunidad.

Si trabajas con infancias o eres mamá o papá de niñas, niños o adolescentes de 10 a 15 años ingresa a esta liga y ayúdanos conocer sus respuestas.

https://forms.gle/hdr96NEHk895DpFV9

#VitalSigns #FundacionesComunitarias #DesarrolloInfantil #Bienestaryparticpación

Signos Vitales Morelos-Infancias

¡Hola!
Responde esta encuesta con la ayuda de un adulto de tu confianza.

Esta encuesta tiene como finalidad recabar información relacionada con las diferentes opiniones y actitudes que tienen las infancias morelenses respecto a su propio desarrollo y bienestar.

Tu participación es voluntaria, anónima y confidencial, o sea, no vamos a exponer tus respuestas ante nadie.
Te va a tomar 10 minutos, por favor contesta con la verdad.

¡Gracias por participar!

Como parte del proceso de investigación y usando el método de la Teoría U, conversamos con actores clave, grupos de base, colectivos e iniciativas que nos permitieron, a través de sus experiencias, conocimientos y sensibilidad, identificar causas y alternativas de solución, formar redes y poner la esperanza en el trabajo colaborativo común.

Fundación
Comunidad
1996–2021

## 25 años cosechando redes comunitarias.

Este año del 2021, Fundación Comunidad cumple su vigésimo quinto año de estar presente en las comunidades morelenses. En este caminar, nos hemos encontrado con retos, límites y áreas de oportunidad, que siguen convocando a trabajar de forma articulada. El informe pone de manifiesto, las alianzas construidas, las motivaciones y los sueños que se cristalizan.

Desde este lugar, hemos impulsado acciones y actividades para **articular, catalizar y sumar esfuerzos de diferentes actores sociales.** Su aporte no es solo económico, sino hay una serie de recursos, herramientas, talentos, capacidades, habilidades que amplían los proyectos, las propuestas y las iniciativas.

Estos **25 años nos han permitido soñar, construir, co-crear** proyectos que colocan a las personas en el centro y que cada año se ve reflejado en nuestros informes anuales. Después de vivir una contingencia sanitaria, la celebración toma un matiz diferente, con luces de esperanza, de gratitud, de alegría por compartir este andar.

La invitación es para c**ontinuar encontrándonos con las comunidades, a ser puentes dialogantes que propicien el bien común**. En este sentido, de un 2020 que nos separó de forma física. Es valioso que buscamos otras formas y modos para congregarnos y este vigésimo quinto año tiene esa huella, esa marca. **Nuestros grupos aliados celebraron con nosotras/os generando acciones en sus comunidades, produciendo materiales audiovisuales, diseñando talleres, dedicar programas de radio. Con ello, nos mostraron su capacidad de resiliencia, de invención, de alegría, pero sobre todo la reciprocidad**.

En cada una de las actividades se muestra la alegría de formar parte de una Comunidad, que permite desarrollar sus capacidades, talentos, colocar sus recursos. Una Comunidad que amplía sus horizontes, sus formas de trabajo, a partir de quienes nos sumamos y nos implicamos en ella. Estas motivaciones nos dan razones para continuar tejiendo redes comunitarias, cultivar comunidad, cultivar solidaridad y cultivar generosidad.

**25 años de convocar, de compartir sueños y abrir caminos de posibilidad.** Este es un legado, que nos fue transmitido por una generación que soñaba por un bien común de las comunidades de Morelos, que son resilientes y enfrentan las vicisitudes con un sentido de gallardía.

**Jennifer Arias**
Coordinadora de Programas

# ¡Celebramos 25 años en Comunidad!

Durante el segundo semestre del 2021 llevamos acabo diversas actividades para celebrar nuestros 25 años. Realizamos un cortometraje conmemorativo, el cual compartimos en un evento virtual junto a personas y organizaciones aliadas.

Realizamos un foro en el que charlamos sobre el futuro de las organizaciones comunitarias y algunas pistas sobre como seguir avanzando en nuestro trabajo a favor de las comunidades.

Los grupos de base y organizaciones con quienes hemos trabajado en estos últimos años se sumaron al festejo realizando videos de felicitación, los cuales compartieron en sus redes sociales, y actividades en sus espacios para celebrar nuestra alianza y andar juntas/os.

Finalizamos el año con un emotivo desayuno, donde consejeras/os, equipo operativo, personas asociadas y aliadas de los grupos de base, nos reencontramos para reflexionar en torno a los aprendizajes y desafíos que aun tenemos.

Fue un festejo muy emotivo, pese a la virtualidad y distancia que nos impuso la pandemia. Logramos convocar, sumar, tejer, pero sobretodo seguir haciendo COMUNIDAD.

Nos sentimos inmensamente agradecidas/os por la confianza, cariño y solidaridad que hemos cultivado a lo largo de estos años y deseamos que sean muchos más.

# Fondos
## administrados

*25 años cultivando comunidad*

Uno de los grandes retos de las organizaciones y grupos de base, es el conseguir los recursos económicos y en especie para seguir operando. Fundación Comunidad entendiendo el reto que significa, en especial con los grupos que emergen o están en el proceso de crecimiento, pero todavía no cuentan con la capacidad administrativa o la deducibilidad de impuestos que necesitan para acceder a recursos de convocatorias más especializadas, es cuando Fundación Comunidad cumple su misión uniendo las capacidades con los recursos locales, acompañando el proceso de los grupos para fortalecer las áreas de oportunidad y así llegar a pasar este bache entre ser una organización pequeña y una que, fortalecida en todas sus áreas pueda ser sustentable y participar por la inversión social de diferentes sectores.

**Ma. Isabel Hernández**
Directora de Fundación Comunidad

## INSPIRA

### Centro de Educación para la Transformación y el Desarrollo de las Personas A.C.

**Cuernavaca**

El objetivo es impulsar el empoderamiento y emprendimiento institucional para alcanzar los objetivos específicos de la organización, que consisten en fomentar el desarrollo y transformación de las personas, para que incidan en diversos ámbitos, en lo personal, en lo familiar, grupal, comunitario, social, cultural y laboral.

**Logros principales:**

- Acompañamiento a la organización El bosque de los hongos azules A.C., por medio de acciones de fortalecimiento.
- Campaña de promoción y difusión en medios sociales.
- Seminario de género y ética del cuidado.
- Ciclo de conferencias: Día mundial de la salud.
- Beca diplomado mindfulness.
- Red Inspira.

**250** personas participantes directamente del fondo

**1235** personas participantes indirectamente del fondo

## Fondo Semillas

### CATDA

**Cuernavaca, Jiutepec, Temixco, Emiliano Zapata**

El objetivo es dar a conocer los derechos de las trabajadoras del hogar, a través de 4 promotoras en los 4 municipios. La campaña de difusión tiene 3 temas principales: afiliación al IMSS para trabajadoras del hogar, condiciones laborales de las trabajadoras del hogar durante la pandemia COVID-19 (por un trabajo digno, libre de contagio), y concientizar a los patrones sobre la importancia del trabajo de las trabajadoras del hogar. Fondo Semillas/CATDA Cuernavaca, Jiutepec, Temixco, Emiliano Zapata.

**Logros principales:**

- Sacar la nueva publicación "Nos hacen falta tantas cosas". Trabajo en equipo, creatividad de compañeras trabajadoras del hogar, escritoras del hogar.
- Acompañamiento a una nueva generación de jovencitas, profesionales y comprometidas con las mujeres.
- Socialización de los esfuerzos en redes sociales propias e invitadas.

**48** personas participantes directamente del fondo

**123** personas participantes indirectamente del fondo

## Fondo de Acción Social

### Centro Agroecologico del Sur

**Jojutla**

El colectivo Centro Agroecológico del Sur, participó en la convocatoria del Fondo Acción Social A.C. El proyecto consiste en la promoción de la agroecología en las comunidades de la región a través de huertos, para incidir en la conservación de ecosistemas y la economía local, buscando generar la conciencia alimentaria en la comunidad sobre el consumo de productos saludables elaborados por la población de los municipios de Jojutla, Puente de Ixtla y Xoxocotla.

**Logros Principales:**

- Vinculación con grupos organizados en comunidad.
- Reforzar herramientas para la elaboración de productos.
- Aprovechamiento de plantas en los huertos ya trabajados.

**70** personas participantes directamente del fondo

**280** personas participantes indirectamente del fondo

## Enchúlame La Silla

### ALEM

**Cuernavaca, Jiutepec, Jojutla, Tepoztlán, Tlaquiltenango, Acapulco**

Enchúlame la Silla tiene como objetivo la reparación de la silla de ruedas que se encuentra en uso por una persona con discapacidad motriz. El trasfondo no es solo habilitar las sillas de ruedas y beneficiar a más población, también es incidir en la imagen que se tiene de la persona con discapacidad y mostrar su habilidad en el trabajo totalmente capaz de una participación social integral (el equipo de Alem está conformado por personas usuarias de sillas de ruedas).

Comunidad trabaja en conjuntó con ALEM, en el 2021, para hacer la importación y entrega de sillas de ruedas donadas en EUA para las personas que carecen de alguna discapacidad o tienen una silla que ya no se puede reparar; y también la entrega de sillas especiales para niños con parálisis. Esta donación de sillas de ruedas se hizo posible gracias a Hope Haven West en California y del distrito Rotario 5495 en Arizona.

**Logros principales:**

- Importación y distribución de 348 sillas de ruedas en alianza con los Clubes Rotarios.

**348** personas participantes directamente del fondo

**1098** personas participantes indirectamente del fondo

# Capacitación y Fortalecimiento Institucional

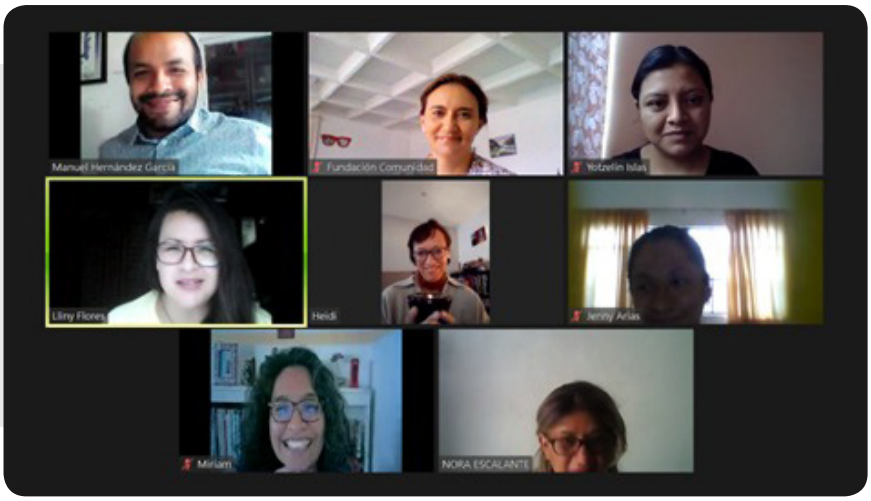
*25 años cultivando proyectos*

Durante el 2021 tuvimos la necesidad de modificar nuestro trabajo haciendo de los medios digitales el principal modo de vincularnos, aunado al constante cambio de las nuevas normas de regulación de entidades públicas. Por lo que tuvimos nuevas necesidades de capacitarnos y crear nuevas habilidades tanto para nosotras/os como para los grupos de base a los que acompañamos.

Asistimos de manera virtual a diferentes capacitaciones y talleres en torno a estos temas:

- Cooperación internacional
- Marketing emocional
- Seguridad en redes
- Evaluación y diseño de proyectos de emprendimiento social
- Disposiciones legales y fiscales
- Creación de indicadores desde teoría del cambio
- Asesorías sobre del ISR
- Pensamiento crítico para la resolución
- Desafío de las OSC´s en el contexto actual
- Desarrollo de base en tiempos de emergencia
- Ciudadanía participativa
- Reforma ISR

Además de tener algunas sesiones internas para fortalecer nuestras relaciones como equipo ante la distancia física y por el ingreso de nuevas personas colaboradoras.



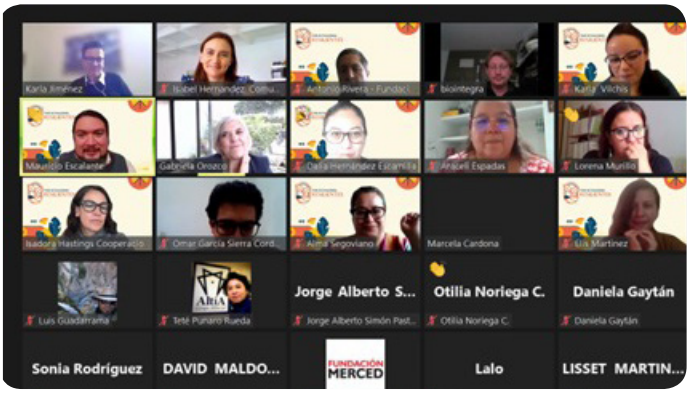
# Vinculación, alianzas y redes

*25 años cultivando alianzas*

Durante el 2021 seguimos generando y fortaleciendo nuestras alianzas y participando en redes, tomando los medios digitales como una manera de acercarnos, conocernos, educarnos y continuar con nuestras labores sin aislarnos, sino vinculándonos y compartiendo para fortalecernos como sociedad civil, desde nosotras/os mismos y con nuestros pares.

Fortalecimos nuestro trabajo en red con organizaciones aliadas participando en diversos encuentros a los que se nos convocó, junto a:

- El Centro Mexicano para la Filantropía, A.C. (Cemefi).
- Comunalia.
- Red Colaborar.
- Conectando Comunidades en América.



Fundación
Comunidad
1996–2021

**¡GRACIAS!**

Hoy a 25 años de la creación de nuestra fundación, lo que más nos inunda es la gratitud.

Agradecimiento a la vida por la oportunidad de servir y mantenernos con un corazón vibrante, por medio de esta loable y noble labor.

Agradecimiento por la contribución mutua, de quienes realizamos aportación de tiempo, talento, dinero, ideas, y de quienes nos integran en sus grupos, proyectos o sueños para formar COMUNIDAD.

Agradecimiento a quienes hacen posible que sigamos creciendo, en experiencia, impacto y resultados. Por nuestros donantes, voluntarios, consejo y equipo, por quienes hemos logrado los **25 años** de programas, proyectos y trabajo para nuestro querido Morelos.

Nos sentimos profundamente agradecidos también por los líderes, lideresas, hombres, mujeres, jóvenes, familias, niñas, niños, comunidades que durante este tiempo nos han confiado sus sueños, nos han visto como aliados y nos han permitido sumarnos mano a mano para el desarrollo de sus proyectos.

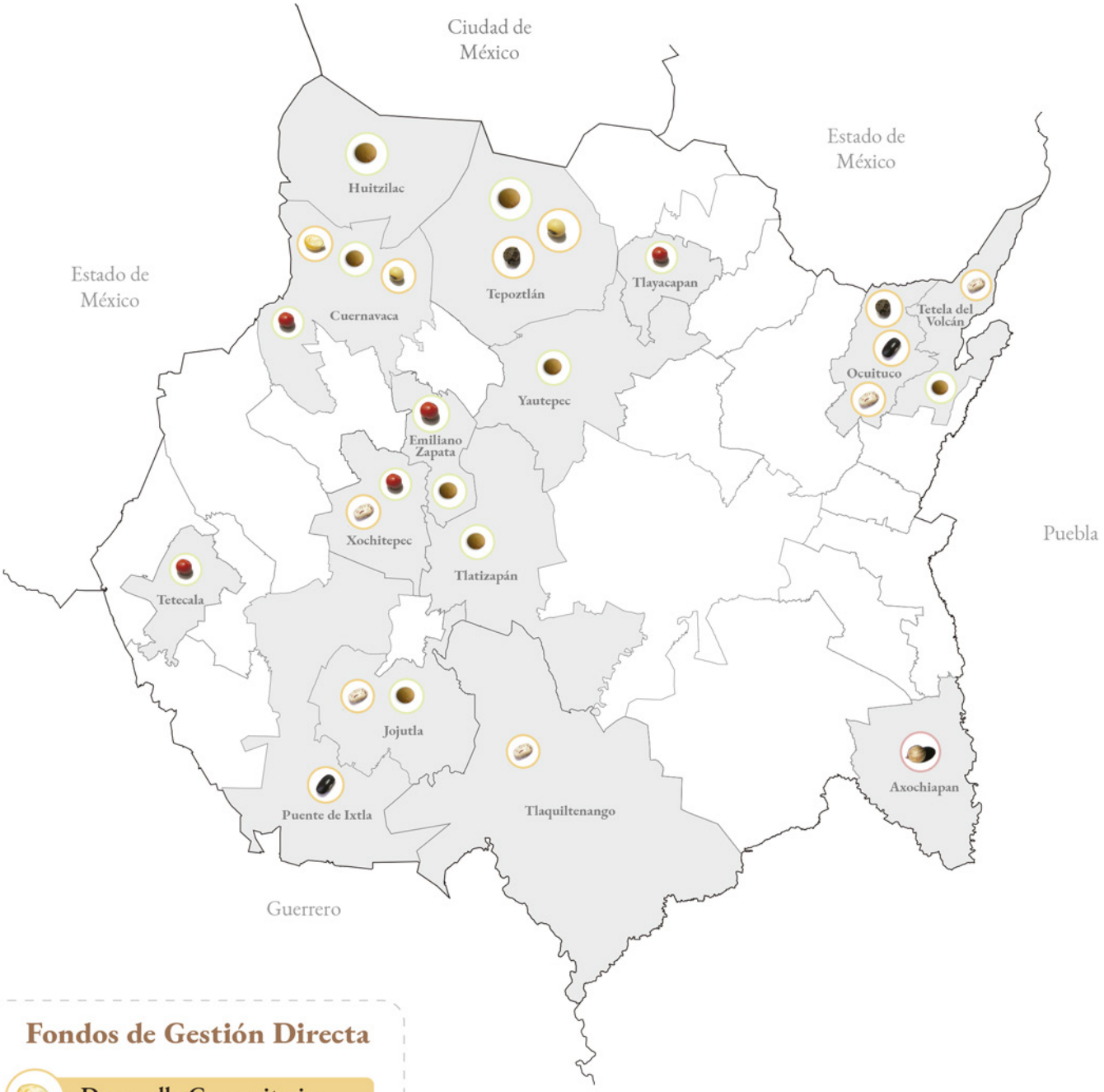
Gracias también a nuestro maravilloso equipo operativo, quien coordina no solo recursos, sino entusiasmo y esfuerzo para multiplicar los beneficios para nuestros aliados.

Gracias querida COMUNIDAD, porque en **25 años** nos has permitido ver, disfrutar, aportar, sonreír, llorar, unirnos como humanidad. Vislumbrar la esperanza, la abundancia que se genera en dar más que en recibir.

*Nosotros tenemos que ser el cambio que queremos ver en el mundo.*
*Gandhi.*

**Yuriana Morgado**
Vocal del Consejo de Fundación Comunidad A.C.

# Municipios en los que trabajamos 2021




## Fondos de Gestión Directa

- Desarrollo Comunitario
- Educación
- Construcción Integral
- Ambiental
- Comunidades Resilientes

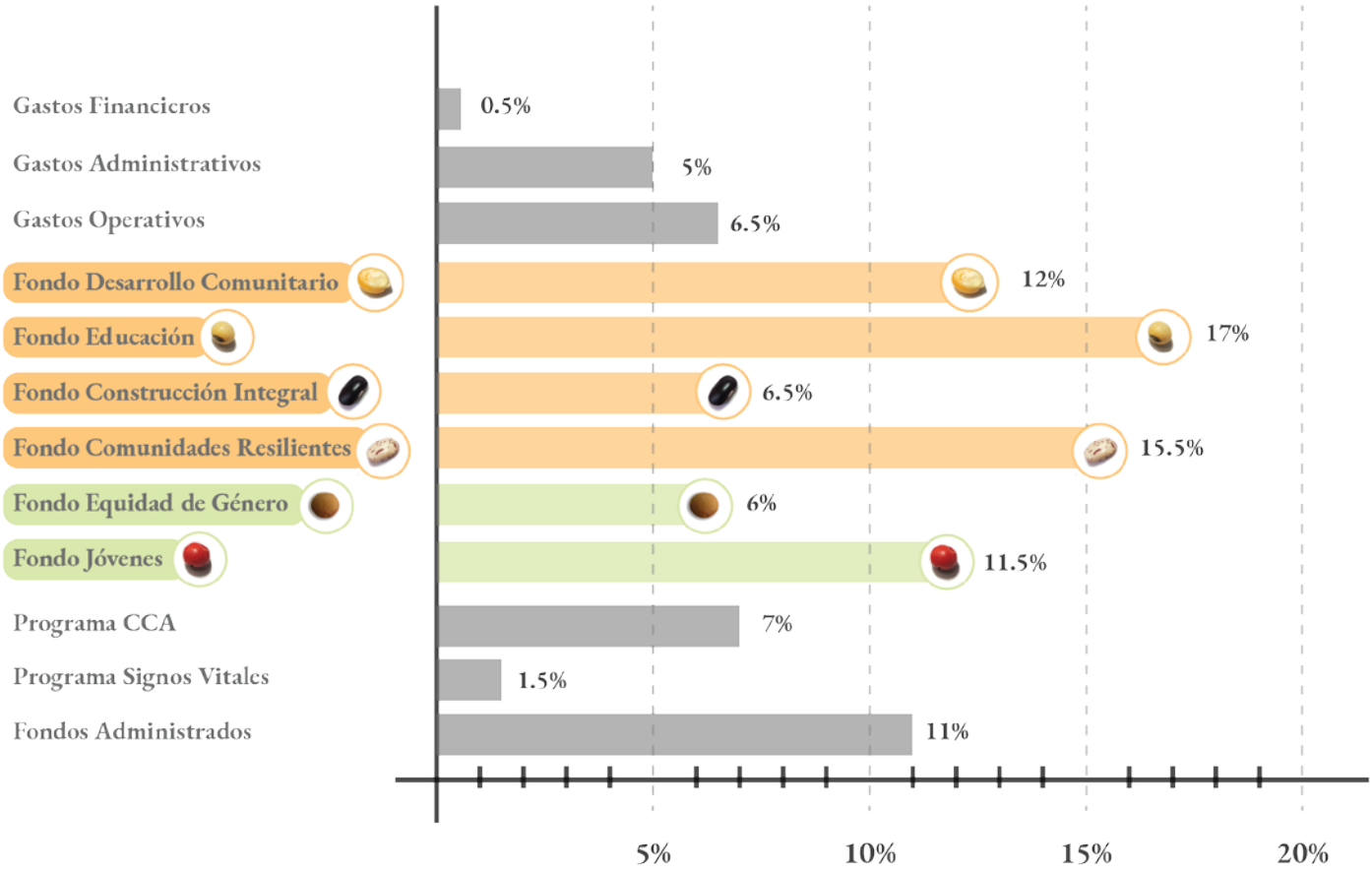
## Fondos por Convocatoria

- Equidad de Género
- Jóvenes

## Programas

- CCA

# Inversión Social



**Ingresos: $6,128,232**

**Egresos: $4,839,292**

# ¡Somos Comunidad!

## Consejo Directivo

**Erik B. Friend Drake**
Presidente

**Roxana Villa Michel Brownlee**
**Vicente Arredondo Ramírez**
Vice-Presidentes

**María A. Morfín Stoopen**
Secretaria

**Yuriana Morgado Mondragón**
Vocales

**Gabriela Videla**
Fundadora

## Equipo Operativo

**Ma. Isabel Hernández Vega**
Directora

**Nora Escalante Pelcastre**
Coordinadora Administrativa

**Jennifer Arias Reyes**
Coordinadora de Programas

**Miriam Miranda Trujillo**
Coordinadora de Comunicación, Vinculación y Voluntariado

**Eshlliny Flores Reséndiz**
Responsable del Fondo Jóvenes

**Yotzelin Islas Hernández**
Responsable del Fondo Equidad de Género

**Manuel Hernández García**
Asistente Administrativo

# *¡Siembra esperanza, cosecha Comunidad!*

Fundación
Comunidad
1996–2021

Con el fin de contribuir a la conservación del medio ambiente, disminuyendo el uso de papel, Fundación Comunidad A.C. distribuirá su informe *25 Años Cultivando Comunidad. Informe de actividades 2021,* en edición digital. El cual puede ser consultado en: ***www.comunidad.org.mx***

DR. Fotografías de los grupos de base y organizaciones civiles participantes de este informe.
Diseño Editorial: Miriam Miranda Trujillo.
Ilustraciones/gráficas: Karen López.
Cuernavaca, Morelos, México, 2022.

Humboldt 46B, Centro. Cuernavaca, Morelos, 62000.
777 314 18 41 * 7773 10 12 05
direccion@comunidad.org.mx
www.comunidad.org.mx