



Fundación
Comunidad

TRAZANDO NUEVOS CAMINOS

INFORME DE ACTIVIDADES 2024

CONTENIDO

- 3 PALABRAS DE NUESTRA DIRECTORA**
- 5 FUNDACIÓN COMUNIDAD**
- 6 ¿QUÉ HACEMOS EN FUNDACIÓN COMUNIDAD?**
- 11 NUESTROS FONDOS DE COINVERSIÓN**
 - Fondo Ambiental
 - Fondo Comunidades Resilientes
 - Fondo Desarrollo Comunitario
 - Fondo Educación
 - Fondo Equidad de Género
 - Fondo Jóvenes
- 37 FONDOS ADMINISTRADOS**
 - ALEM
 - ContraCanto
 - INSPIRA
 - Elva y Bob Frey
 - Micelio
 - Teocintle
 - Un hogar digno
- 43 VOCES DE LA COMUNIDAD:** Reconstruir la memoria para caminar a nuevos horizontes
- 45 CREANDO CONEXIONES LOCALES**
 - Casa Comunidad
- 47 ALIANZAS Y REDES**
 - Arrecife
 - CCA
 - Comunalia
 - NODESS
 - Red Colaborar
 - Simi
- 54 PUBLICACIONES**
 - Juventudes en Acción: Reinventando el Espacio Comunitario
 - Signos Vitales 2024
- 59 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**
- 62 FUNDACIÓN COMUNIDAD EN NÚMEROS**
 - Mapa de municipios en los que trabajamos
 - Población Participante
 - Capacitaciones/talleres
 - Inversión Social
- 66 VOCES DE LA COMUNIDAD: COMUN-UNIDAD... COMUN-UNIÓN**
- 67 DIRECTORIO**



PALABRAS DE NUESTRA DIRECTORA

Este 2024 fue el inicio de mi aventura como directora y no podría estar más orgullosa de nuestro avance como equipo este año. Me gustaría enfocar mi participación en compartir tres hitos importantes en este periodo, que tienen que ver con las entrañas de cualquier organización. Pocas veces se puede visibilizar todo el trabajo y esfuerzo detrás de nuestra gran fundación.

El primero tiene que ver con el fortalecimiento del equipo operativo; tuvimos espacios para compartir cómo habíamos hecho las cosas hasta ahora y qué sabemos que se podría y se tendría que mejorar para buscar los recursos, capacitaciones y herramientas necesarias para hacer nuestra operación más organizada y sostenible. Esto nos ayudó, entre otras cosas, a reforzar procesos de planeación anual, revisar o diseñar manuales de procedimiento, optimizar los roles específicos de cada área para lograr una distribución de carga laboral más equitativa y finalmente, a incorporar a tres nuevas personas a nuestro equipo (dimos la bienvenida a Ivette, Andrea y Daniel). Todos estos esfuerzos fueron el inicio de un proceso que aún no terminamos, pero estoy segura de que afianzará nuestro trabajo en equipo complementándonos mutuamente y conseguiremos ser un equipo de trabajo en desarrollo, más profesionalizado y siempre motivado.

El segundo hito es más cercano a mi rol como directora, porque me permitió integrar a la lógica de trabajo cotidiano nuestras alianzas y relación con redes de trabajo e incidencia con otras organizaciones de México y la región latinoamericana. Para quienes no estén familiarizados, esta es una capacidad rara en cualquier organización de sociedad civil (OSC). No es fácil hacerlo, es necesario destinar recursos y tiempo a reuniones y proyectos conjuntos, pero genera una madurez excepcional en la organización suficiente para lograr consolidar esta cualidad, por lo que ahora me enorgullece que puedan conocer todas estas redes y alianzas de las que somos parte, porque con esto, en Comunidad nos especializamos cada vez más, mejoramos nuestros procesos y aprendemos de nuestras fundaciones pares.

Este año marcó el fin de la Planeación Estratégica (PE) 2021-2024, así que un tercer hito tiene que ver con desarrollar una ruta hacia la construcción de nuestra nueva PE a tres o cinco años. Antes de entrar a ese proceso tan importante nos sentamos por un momento, respiramos profundo y entre el Consejo Directivo y el Equipo Operativo reflexionamos y conversamos sobre los temas transversales que están siempre presentes en nuestra operación, para tener una base común desde la cual crear e imaginar lo que queremos

lograr como fundación comunitaria, para hacerlo de forma estratégica y no reactiva; así que este año agotamos dos de cuatro de estos espacios marcados en la ruta de la Filantropía Comunitaria y el Enfoque de Acción sin Daño. El siguiente año les platicaremos cómo nos fue con los otros dos espacios sobre Construcción de Paz, el contexto morelense ampliado (seguridad, economía, empleo, participación ciudadana, entre otros) y finalmente, nuestra PE, que marcará un futuro inmediato en nuestra razón de ser.

Fue un año corto de tiempo para mí, porque me sumé en abril, pero como verán en este documento, fue bastante amplio en lo que nos tocó trabajar, así que agradezco profundamente a quien se tome el tiempo de leernos, porque esta reflexión anual nos llena de energía para continuar con nuestro trabajo importante en beneficio de nuestra sociedad morelense.

¡Gracias a quienes hacen Comunidad todos los días!



Directora Fundación Comunidad

FUNDACIÓN COMUNIDAD

Desde 1996 nuestra fundación comunitaria ha impulsado iniciativas para fortalecer la autogestión comunitaria local, mejorar la calidad de vida de las personas de las comunidades y, sobre todo, movilizar recursos económicos y sociales de actores interesados en hacer de Morelos un mejor estado para vivir.

Nuestra **misión es cultivar generosidad concertando voluntades y movilizand recursos** de instituciones, grupos y personas, para trabajar de manera corresponsable en la construcción de formas solidarias, autogestoras y sustentables de vida comunitaria en el Estado de Morelos.

Nuestra visión es ser una fundación comunitaria solidaria, resiliente, efectiva y eficiente que tenga presencia y esté posicionada/reconocida con el pueblo Morelense; ser **Impulsora de procesos comunitarios sostenibles y autogestores** que generen bienestar a la población, con manejo responsable y transparente de los recursos y que cuente con la confianza de los inversionistas sociales, quienes son aliados estratégicos de la Fundación y las comunidades.



¿QUÉ ES UNA FUNDACIÓN COMUNITARIA?



Las Fundaciones Comunitarias generan las condiciones necesarias para el desarrollo de las comunidades donde operan (Rodrigo Villar, “El desarrollo de base: construyendo colectivamente a partir de las prácticas”, 2014).

Nos definimos como una *fundación comunitaria* porque somos una organización de la sociedad civil que busca contribuir a la solución de problemáticas de nuestro territorio; trabajamos junto a distintas organizaciones y grupos en comunidades de nuestro estado y en alianzas, articulación y movilización de recursos con grupos de actores interesados en hacer posible el desarrollo sostenible en el Estado de Morelos.¹

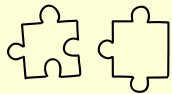
¹ Definición retomada de la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México, A.C. (COMUNALIA) y de la cual formamos parte.

En el país existen 17 fundaciones comunitarias, todas somos parte de la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México, COMUNALIA, y cumplimos las siguientes características fundamentales:



TERRITORIO DETERMINADO

Operamos en un área geográfica determinada del país y tenemos profundo conocimiento de ese territorio, del contexto y de las dinámicas que en él se generan.



MOVILIZAMOS RECURSOS DIVERSOS

Procuramos la diversificación de fuentes de financiamiento para mantenernos independientes de intereses particulares; además, a estas les incluimos los recursos económicos, sociales, culturales y de talento que aportan las mismas comunidades que participan de los proyectos.



FINES NO LUCRATIVOS

Somos organizaciones de sociedad civil, no lucrativas, constituidas legalmente y operamos conforme a las normativas legales y fiscales mexicanas.



FORTALECEMOS CAPACIDADES

Nuestras estrategias buscan en todo momento la participación ciudadana y promover el fortalecimiento de las capacidades y autonomía de las comunidades con las que colaboramos.



SOMOS TRANSPARENTES

Contamos con procesos de rendición de cuentas, informamos los resultados y la gestión de los recursos a nuestros aliados y donantes.



PROMOVEMOS LA INTERRELACIÓN DE ACTORES LOCALES

Motivamos un enfoque estratégico en nuestras intervenciones a través de la coordinación con diversos actores de los territorios para proponer soluciones a largo plazo de manera colectiva y coordinada.

¿QUÉ HACEMOS EN FUNDACIÓN COMUNIDAD?

Impulsamos procesos comunitarios sostenibles y autogestivos que generan bienestar a la población, con manejo responsable y transparente de recursos, que cuentan con la confianza de los inversionistas sociales quienes son aliados estratégicos de la Fundación y las comunidades.

NUESTRAS METAS

- Fortalecer a grupos de base y OSC
- Impulsar alianzas y redes de colaboración en todos los niveles
- Cofinanciar proyectos comunitarios
- Promover la filantropía

CÓMO LO HACEMOS

- Escuchamos e investigamos
- Acompañamos procesos comunitarios
- Diseñamos e implementamos proyectos de inversión social
- Gestionamos y administramos recursos
- Medimos nuestro alcance

Fundamentamos nuestro trabajo en el **DESARROLLO DE BASE***

un enfoque de trabajo comunitario que busca y prioriza el fortalecimiento de capacidades y empoderamiento de las personas y organizaciones con el fin de que puedan participar activamente en la generación de bienestar para sí mismas y para su comunidad, a través de la mejora de las condiciones sociales, culturales y económicas de sus familias, comunidades y sociedades.

ESTRATEGIAS DE TRABAJO

- Fondos Temáticos
- Fondos Administrados
- Programas Especiales
- Generación de Conocimiento

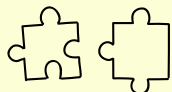


NUESTRA FUNDACIÓN ES DE SEGUNDO PISO Y RESPONDE A LAS NECESIDADES COMUNITARIAS DE NUESTRO ESTADO, NUESTRAS METAS PRINCIPALES SON:



FORTALECER A GRUPOS DE BASE Y ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL (OSC).

Acompañamos a los grupos de base y OSC brindando asesorías y capacitaciones que les permitan fortalecer sus habilidades y capacidades personales y colectivas, para que su participación tenga mayor impacto en sus comunidades.



GENERAR ALIANZAS Y REDES DE COLABORACIÓN EN TODOS LOS NIVELES.

Promovemos la participación de todas las personas y sectores, creando sinergias y procesos para que las acciones tengan un mayor alcance, tanto en el territorio como en el tiempo.



COFINANCIAR PROYECTOS COMUNITARIOS.

Movilizamos y canalizamos recursos locales, nacionales e internacionales para impulsar la participación de las personas dentro de su territorio, a través de proyectos comunitarios que responden a sus propias necesidades.



IMPULSAR LA FILANTROPÍA COMUNITARIA.

Reconocemos la diversidad de recursos con los que cuentan las personas de las comunidades y su contribución en cada proyecto que realizan. Por ello, creamos fondos de coinversión social, en los que se puede colaborar de múltiples formas para impulsar causas sociales.

Materializamos estas metas a través de **nuestro modelo de acompañamiento**, que actualmente cuenta con cuatro mecanismos de trabajo:

1

FONDOS TEMÁTICOS DE COINVERSIÓN

Fueron creados para dar solución a las necesidades específicas de nuestro territorio y contexto, donde se suman inversionistas sociales que tienen interés en estos temas. Para implementarlos, colaboramos en alianza con organizaciones civiles y grupos de base en el territorio.

Fondo Ambiental
Fondo Comunidades Resilientes
Fondo Desarrollo Comunitario
Fondo Educación
Fondo Equidad
Fondo Jóvenes

2

FONDOS ADMINISTRADOS

Gestionamos y administramos recursos financieros de organizaciones de la sociedad civil aliadas o colectivos que no están constituidas legalmente y/o no son donatarias autorizadas, creemos fielmente en el derecho a la asociación y acción social como un modo de vincularse con la comunidad, esta figura es una respuesta para fortalecer el tercer sector ante el endurecimiento del entorno legal y fiscal para las organizaciones sociales en México.

3

PROGRAMAS ESPECIALES

Fomentamos la vinculación de grupos de base y organizaciones civiles con otros actores sociales locales y canalizamos a personas voluntarias que quieren brindar su tiempo y talento a las causas sociales.

Casa Comunidad
Creando Comunidad

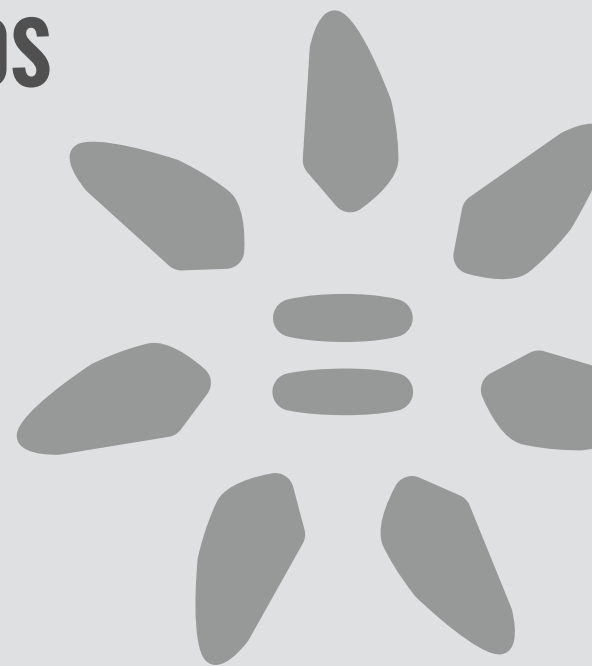
4

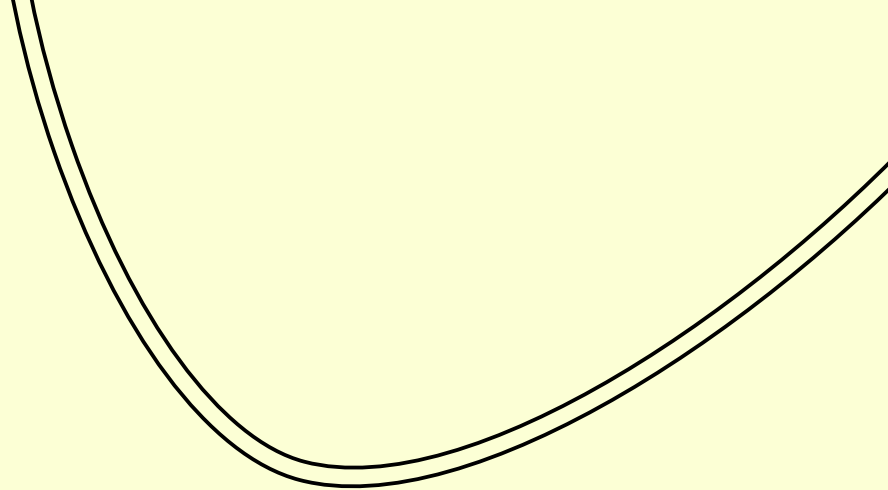
GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Sistematizamos los aprendizajes que se generan junto a las organizaciones y grupos de base para darles voz y reconocer sus saberes. Evaluamos el alcance de nuestras acciones para mejorar nuestras prácticas como organización y generamos materiales que dan cuenta de esto, los cuales se publican de manera digital y están disponibles para todo público.



NUESTROS FONDOS TEMÁTICOS DE COINVERSIÓN

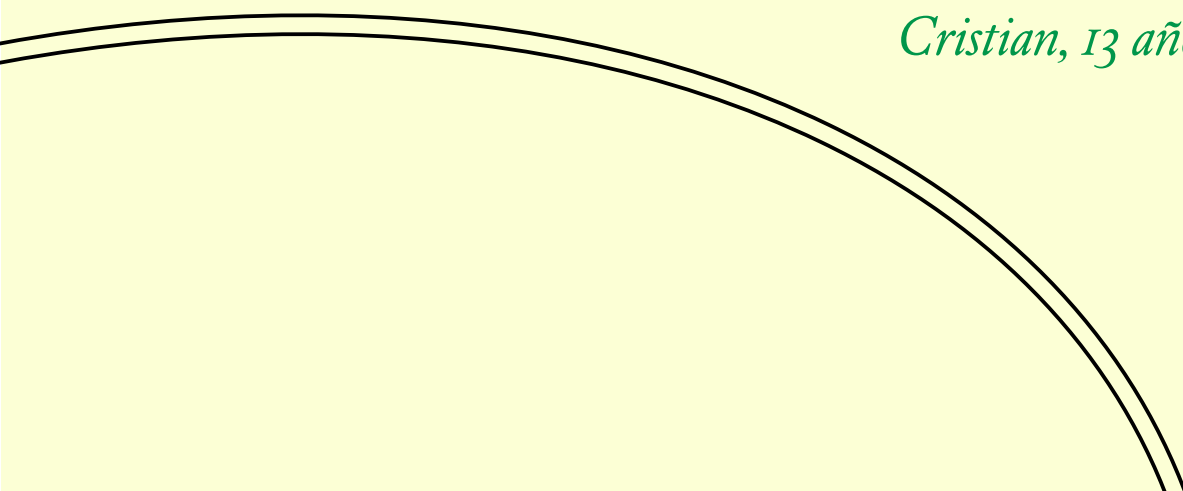




”

Antes no hablaba mucho, era muy tímido, pero ahora con La Jugarreta hablo más, no soy tan tímido. Antes no sabía muchas cosas de inglés, ahora he aprendido muchas cosas nuevas. Antes no tenía muchos amigos, ahora tengo amigos en La Jugarreta y me llevo bien con ellos. También el programa me ayuda en cosas de la escuela y me ha hecho reflexionar sobre mi futuro, como qué me gustaría hacer"

Cristian, 13 años



FONDO AMBIENTAL



Coinversionistas Sociales:



Generamos el Fondo Ambiental para dar respuesta y atención a las problemáticas ambientales que afectan a nuestra entidad. Acompañamos a organizaciones y grupos que formulan proyectos desde las necesidades de las comunidades; con estas iniciativas buscamos el empoderamiento de las comunidades, para que formen parte de la toma de decisiones con respecto al manejo y conservación de recursos naturales en sus comunidades.

En el 2024 iniciamos nuestro trabajo en la comunidad de Coajomulco, con el proyecto “Gestión sostenible y saneamiento de agua en comunidades marginadas de las cuencas del Río Amacuzac y Río Atoyac en el estado de Morelos” en colaboración con el PNUD como aliado estratégico y Biointegra como aliado operativo.

161

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

483

**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**

4

CAPACITACIONES



Buscamos mejorar el acceso y gestión de agua segura de primer uso para la utilización doméstica y eficientar su uso a través de la instalación y capacitación en uso y mantenimiento de:

- a)** Sistemas de captación de agua de lluvia (SCALLS) en hogares y centros importantes para la comunidad, como la escuela y centro de salud.
- b)** Sistema de biofiltro para saneamiento del agua en lavaderos comunitarios, principalmente utilizados por las mujeres de la comunidad.
- c)** Cambio de sistemas de riego a sistemas de goteo en huertas de aguacate, que limitan el desperdicio del agua.

El cambio climático, como resultado del uso y sobreexplotación de los recursos ambientales, desencadena desastres naturales, tales como sequías, incendios forestales, huracanes, inundaciones, etc. que afectan principalmente a las mujeres al incrementar su carga de trabajo por las labores domésticas y de cuidado, ya que son ellas las que son responsables de los cuidados de la familia y del hogar. Ante la escasez de los recursos naturales como el agua, se han visto obligadas a buscar soluciones creativas para amortiguar la ausencia del vital elemento y desde sus comunidades liderean y promueven el cuidado del agua, proponen y buscan alternativas que resuelvan sus necesidades. Por ello, desde la fundación reconocemos esta noble labor y buscamos implementar acciones a través de proyectos de captura de agua para recalcar la importancia del uso racional de este vital elemento.

FONDO COMUNIDADES RESILIENTES



Coinversionista Social:



El año pasado anunciamos la evolución del Fondo de Construcción Integral a este, nuestro fondo, Comunidades Resilientes. Por el momento nuestro fondo descansa para que internamente nos fortalezcamos y capacitemos, para tener la preparación adecuada en caso de una emergencia. En nuestro estado contemplamos los sismos y las crisis de salud, como pandemias.

En 2024 este fondo albergó dos iniciativas:

316

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

948

**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**

El Moro

ASAMBLEA CULTURAL EL MORO

Chamilpa, Cuernavaca



Este colectivo desarrolla procesos de construcción de paz y recuperación de la memoria de la comunidad de Chamilpa. Por medio de actividades artísticas y culturales generan espacios incluyentes para infancias y adultos.

APORTACIÓN DE
RECURSOS EN ESPECIE
POR PARTE DEL GRUPO

68.73 %



PROYECTO COMUNIDADES UNIDAS EN RESILIENCIA

Este proyecto está conformado por cinco organizaciones: Fundación Comunitaria Puebla, Fundación Comunitaria Punta de Mita, Fundación Comunitaria Oaxaca, Fundación Comunitaria Malinalco y Fundación Comunidad. En este año afinamos en reuniones de trabajo nuestros protocolos de acción ante la emergencia y establecimos, a partir de la reflexión y análisis, que somos organizaciones facilitadoras de procesos de vinculación y recuperación.



FONDO DESARROLLO COMUNITARIO



Coinversionista social:



Fundación Comunidad, a través del Fondo Desarrollo Comunitario, busca apoyar una amplia gama de iniciativas y proyectos enfocados a generar bienestar dentro de las mismas comunidades en donde surgen. Esta labor implica un trabajo cercano con las comunidades que permite compartir espacios y tiempos cotidianos de las personas y así lograr generar en conjunto sinergias que se transformen en acciones concretas.

367

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

1285

**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**

CENTRO COMUNITARIO “LA ESTACIÓN”

Cuernavaca

Desde hace muchos años colaboramos con el Centro Comunitario “La Estación”, un proyecto que pone al alcance de la población diversas actividades con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población:

TALLERES PRODUCTIVOS

Estos talleres buscan dotar de conocimientos a las y los participantes mediante los cuales puedan generar ingresos propios y para sus familias.

CURSOS DE INEA

Con el objetivo de atender a las personas adultas que no cuentan con educación básica, se impulsa este programa para que las personas aprendan a leer y escribir.



DESAYUNADOR

65 DESAYUNOS
DIARIOS (APRÓX.)

En el centro comunitario se ofrecen desayunos balanceados, principalmente a infancias y adultos mayores. Esta actividad está liderada por siete promotoras voluntarias que coordinan a otras mujeres para preparar y servir los desayunos diariamente, la mayoría de ellas son mamás de las niñas y niños que ahí desayunan. En promedio se dan 65 desayunos diariamente.

Co-inversionista social:



Este fondo tiene como objetivo principal acompañar a adolescencias en el desarrollo de habilidades integrales y de liderazgo con un enfoque comunitario y participativo. El fondo opera a través de dos organizaciones aliadas: La Jugarreta Espacios de Participación A.C., en Tepoztlán y Proyecto de Educación Alternativa Caminando Unidos A.C., en Cuernavaca.

En el 2024, este fondo celebró 10 años de trabajo con un encuentro que reunió a las familias, a las y los adolescentes y personas aliadas de cada una de las generaciones que hemos acompañado junto a las organizaciones aliadas.

145

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

212

**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**

LA JUGARRETA ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN A.C.

Tepoztlán

Con el proyecto “Acompañamiento educativo”, buscan contribuir al desarrollo educativo integral de 21 adolescentes entre 11 y 17 años en condiciones de vulnerabilidad del municipio de Tepoztlán.

Durante el 2024 lograron consolidar distintas actividades planeadas para el fortalecimiento integral de las y los adolescentes, entre ellas:





Capacitación en diferentes disciplinas para adolescentes de acuerdo con el interés grupal: música, natación, acuarela e inglés. Esto permitió que las y los adolescentes consideraran las actividades artísticas como una forma de desarrollar su creatividad y un vínculo para expresar sus emociones.

Impartición de talleres de habilidades para la vida, para fortalecer su autoconfianza y el desarrollo de habilidades interpersonales.



Capacitación y acompañamiento en el desarrollo de proyectos comunitarios para adolescentes.

Eventos, paseos y/o actividades recreativas para las y los adolescentes y sus familias.



70

SESIONES DE APOYO EMOCIONAL

para las y los adolescentes y sus familias, permitiendo mejorar la calidad de la salud emocional y contar con un espacio para la resolución de algunos conflictos personales y familiares.

104

HORAS DE CLASES DE APOYO ESCOLAR

que se vio reflejado positivamente en el nivel de aprovechamiento escolar de cada adolescente.



21

BECAS MENSUALES EN ESPECIE

a madres/padres o tutores de cada adolescente.

24

PAQUETES

de artículos para el estudio.



PROYECTO DE EDUCACIÓN ALTERNATIVA CAMINANDO UNIDOS A.C.

Cuernavaca

El Proyecto “Caminando Unidos, hacia una transformación completa” tiene como propósito la educación integral en habilidades relacionales y proyectos de vida con niños, niñas y adolescentes que viven en colonias consideradas con alto índice de marginación.

86

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

64

**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**



Entre las actividades que realizaron durante este año se encuentran:

Regularización académica y desarrollo del pensamiento crítico: dirigida a las y los alumnos más pequeños, a través de estas sesiones se busca fortalecer sus competencias de lectura y escritura; así como desarrollar sus habilidades para la resolución de problemas y curiosidad intelectual.

Regularización académica para primaria y secundaria: realizada a través de asesorías personalizadas en colaboración con el INEA, y en Prepanet. El enfoque personalizado permitió atender las necesidades específicas de cada estudiante, ofreciendo acompañamiento cercano para la acreditación de materias pendientes y la consolidación de conocimientos.

Actividades complementarias: por medio del reconocimiento de la importancia de un desarrollo integral, se llevaron a cabo talleres artísticos y deportivos para la promoción de habilidades creativas, físicas y el fomento de valores como el trabajo en equipo, la perseverancia y la comunicación asertiva.

FONDO EQUIDAD DE GÉNERO



Coinversionistas sociales:



En el Fondo Equidad de Género buscamos que las mujeres generen recursos propios desde el fortalecimiento de sus capacidades y habilidades, a través del acompañamiento y la inversión social para contribuir a la consolidación de sus proyectos productivos en Morelos; además de impulsar la creación de una red de los proyectos que hemos acompañado en los últimos años. Con estas acciones, se busca promover el liderazgo y empoderamiento comunitario, además de incidir en la justicia económica y en una vida libre de violencia en sus diferentes formas.

Durante el 2024 fortalecimos a siete grupos liderados por mujeres de las comunidades de Amayuca, Ocotepec, Huejotengo, Tequesquitengo, Huitzilac y Temixco, a través de tres periodos de incubación de sus proyectos de emprendimiento, los cuales realizamos junto con una consultora externa. Además, complementamos esta iniciativa con talleres para su fortalecimiento de habilidades financieras y administrativas.

53

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

22

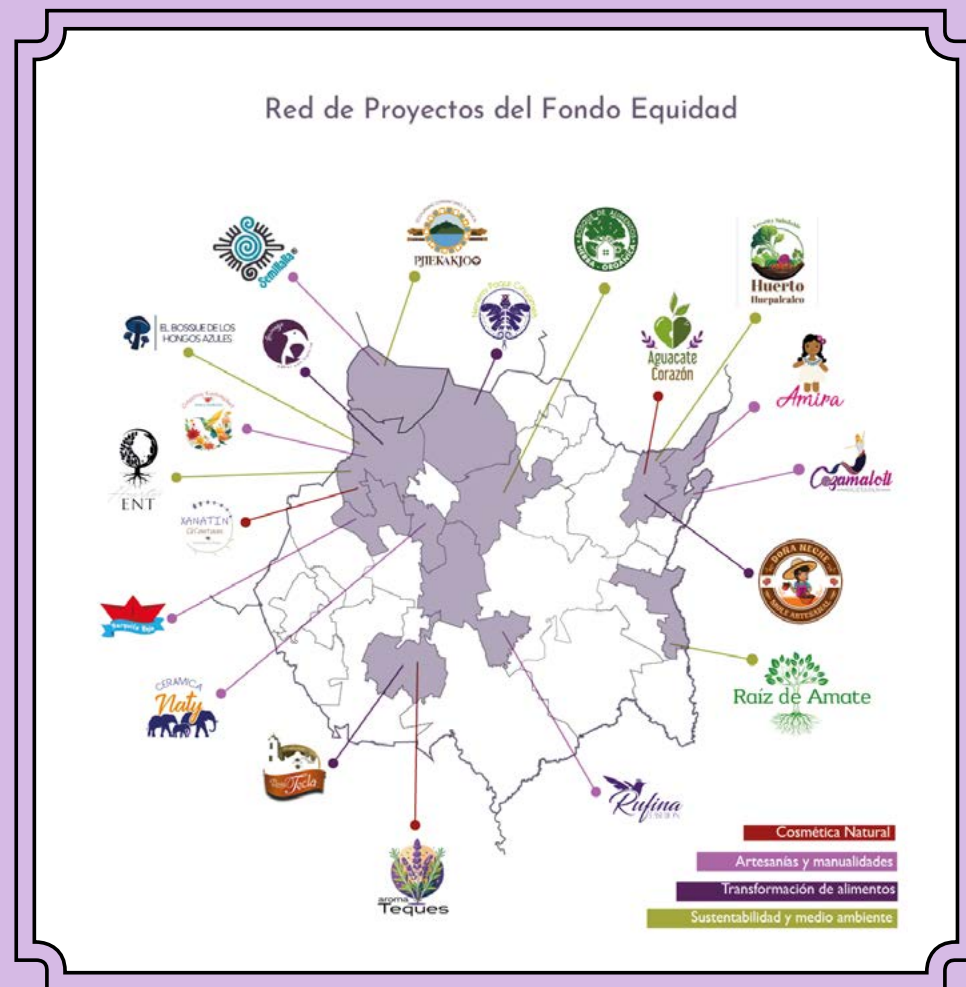
**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**

5

CAPACITACIONES



El 25 de octubre realizamos el 1er Encuentro “**Tejiendo redes: mujeres impulsando la justicia económica**”, en el cual participaron 43 mujeres. En este encuentro logramos identificar los retos a los que se han enfrentado las mujeres que forman parte de la red, mismos que van desde limitaciones económicas, desigualdad por género, barreras institucionales y falta de conocimiento técnico. Además, nos compartieron sus aprendizajes más significativos como la importancia del trabajo en equipo, la resiliencia, el desarrollo de habilidades y el valor de los recursos naturales.





17 GRUPOS PARTICIPANTES
39 MUJERES y 4 HOMBRES
de 11 MUNICIPIOS del ESTADO
4 TEMÁTICAS de PROYECTOS

SUSTENTABILIDAD y MEDIO AMBIENTE

COSMÉTICA NATURAL

ARTESANÍAS y MANUALIDADES

TRANSFORMACIÓN de ALIMENTOS



Los ERRORES NO los
TOMAMOS como
FRACASOS SINO
como

APRENDIZAJES

y ¿CÓMO LO SUPERAMOS?

la FAMILIA y
la COMUNIDAD

NUEVAS
ALIANZAS

PERSEVERANCIA

ORGANIZAR
y CALENDARIZAR

HORIZONTALIDAD

DIÁLOGO

ROLES
CLAROS

TRABAJO

EMPATÍA

REESTRUCTURACIÓN
y
REORGANIZACIÓN

el
FRACASO
ES PARTE
del
ÉXITO

1er. Encuentro Tejiendo Redes: Mujeres impulsando la justicia económica

INTERCAMBIO de
EXPERIENCIAS

¿CÓMO OPERAR en una
ECONOMÍA SOCIAL?

MESAS de
TRABAJO

PANDEMIA

MIEDO

ROBO

PERDER
CLIENTES

NO CUMPLIR con
EXPECTATIVAS
¡NO REALISTAS!

FALTA de
NEGOCIACIÓN

FALTA de
PRODUCCIÓN
y VENTAS

FALTA de
COMUNICACIÓN

MUSEO
del FRACASO

PUNTOS de QUIEBRE

DESINFORMACIÓN

NO SABER
CUANTIFICAR
el ESFUERZO

25 de octubre de 2024

REILLY DOW
PINKFISH.CA
@REILLYPINKFISH

GRUPOS QUE FORTALECIMOS EN ESTE AÑO:

COLECTIVA XOCHIMEKATL

Ocatepec, Cuernavaca

Son un grupo de mujeres artesanas que se dedican a la elaboración de papel picado con tijeras y de ornamentos para la decoración de diferentes eventos, cuentan con un extenso catálogo y trabajan sobre diseños personalizados.





HUERTO HUEPALCALCO

Huepalcalco, Ocuiluco

Son un grupo de productoras de hortalizas orgánicas, sus procesos de cultivo se caracterizan por no usar pesticidas para cuidar del suelo y del medio ambiente, obteniendo así productos libres de agroquímicos. A través de su proyecto buscan integrar a más mujeres de su comunidad para aumentar la producción en cantidad y calidad, para ofrecer una mayor variedad de productos, generando fuentes de empleo y desarrollo económico dentro de su municipio.



AROMA TEQUES

Tequesquitengo, Jojutla

Son un grupo de mujeres y hombres de la comunidad de Tequesquitengo que comparten conocimientos en herbolaria y medicina tradicional, elaboran pomadas y ungüentos artesanales para la relajación muscular y el bienestar de sus consumidores con ingredientes naturales. Además, promueven actividades culturales y sociales en torno al cuidado del medio ambiente.





BARQUITO ROJO

Temixco

Proyecto dedicado a la encuadernación personalizada de libretas y agendas para profesionales, estudiantes o amantes de la escritura. Buscan a través de sus productos la sensibilización de consumo responsable y aminorar el impacto de desechos que producimos día a día con el reciclaje.



RAÍZ DE AMATE



Amayuca, Jantetelco

El grupo tiene tres años aproximadamente. Imparten cursos de elaboración de jabones, pomadas, desodorantes, tinturas, macerados, deshidratados de plantas y mermeladas de frutos con ingredientes naturales. Buscan seguir compartiendo sus saberes con más mujeres de su comunidad y de los alrededores para impulsar nuevos liderazgos.





MOLE DOÑA NECHE

Huepalcalco, Ocuiluco

Proyecto familiar donde elaboran mole y chocolate con la receta tradicional de la señora Inés, originaria de Oaxaca. Ella llegó hace más de 25 años a la comunidad de Huepalcalco, donde comenzó a compartir sus saberes y recetas con sus hijas e iniciaron a comercializar sus productos con las personas de la región. Hoy en día son un referente local por los sabores de cada uno de sus productos.



SEMILLALIA

Huitzilac

Se dedican al diseño y elaboración de joyería sustentable, utilizando materiales de la región 100% naturales y con técnicas artesanales, dando a cada modelo un toque único e irrepetible.



FONDO JÓVENES



Coinversionista Social:



En Fondo Jóvenes seguimos trabajando para impulsar la participación activa de las juventudes del estado de Morelos que realizan proyectos comunitarios para generar procesos de mejora de las condiciones de sus contextos.

En el 2024 el fondo cumplió 15 años de trabajo al lado de las juventudes, durante los cuales hemos potenciado 43 proyectos en distintas temáticas que trabajan en 16 municipios del estado de Morelos. En este recorrido las juventudes nos han brindado reflexiones que han permitido mejorar nuestro acompañamiento y avanzar junto a ellas en sus apuestas de trabajo.

1987

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

1797

**PARTICIPANTES
INDIRECTOS**

57%

**APORTACIÓN DEL
RECURSO EN ESPECIE
POR PARTE DE LOS GRUPOS**

6 TALLERES DE FORTALECIMIENTO DE HABILIDADES



ACCIONES LEGALES Y
PSICOSOCIALES ANTE LA
DESAPARICIÓN

FEBRERO



EL TEATRO COMO ESPACIO DE
ENCUENTRO PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE PAZ: DRAMATURGIAS DE ACCIÓN
COLECTIVA PARA ESCENARIOS
COMUNITARIOS

MARZO



FOTOGRAFÍA BÁSICA CON
DISPOSITIVOS MÓVILES

ABRIL



DISEÑO Y ESCRITURA
DE PROYECTOS
COMUNITARIOS

MAYO



INTERVENCIÓN
COMUNITARIA

JUNIO



HERRAMIENTAS DE
PARTICIPACIÓN Y TRABAJO
COMUNITARIO

NOVIEMBRE - DICIEMBRE

A lo largo de este año fortalecimos las capacidades y habilidades de los grupos con los que coinvertimos y personas interesadas en estas temáticas; además, gestionamos ocho talleres de formación donde se capacitaron a 63 personas en diversas áreas como técnicas videográficas, participación comunitaria, desarrollo de proyectos participativos, medio ambiente y acciones legales. Como resultado, el 84% de los participantes de las capacitaciones fortalecieron sus habilidades.

En el mes de junio realizamos la exposición fotográfica colectiva “Identidades”, con el objetivo de visibilizar el trabajo que cada grupo lleva a cabo en sus territorios, la cual fue el resultado de uno de los talleres realizados.

Durante el 2024 concluimos el trabajo junto a la séptima generación (septiembre 2023 – junio 2024) de grupos impulsados por el Fondo Jóvenes donde vivimos varias experiencias, retos y aprendizajes en torno a las violencias que los grupos están experimentando en los territorios donde implementan sus proyectos. Esto permitió repensar sus procesos como colectividades y los nuestros como organización cofinanciadora.





COMPOSTERA VECINAL

Centro de Compostaje Aurora
Tehuixtla, Jojutla

El grupo recuperó un terreno baldío para crear un espacio comunitario que impulsa actividades ambientales y culturales. Además, crearon una red con comerciantes locales y familias de la comunidad para “alimentar” la composta vecinal y así reducir los desechos orgánicos de las calles.



RECURSOS
MOVILIZADOS EN
ESPECIE POR EL GRUPO

\$79,600



LABORATORIO INDÍGENA DE TEATRO Y DANZA.

Grupo Cultural Yoltic
San José de los Laureles, Tlayacapan

El grupo desarrolló un espacio colectivo donde se impulsa el liderazgo de las infancias y juventudes. En él se estimularon las habilidades blandas, como la escucha activa y el trabajo en equipo. Realizaron dos obras teatrales para que las infancias participen de forma activa en todo el proceso de producción.



RECURSOS
MOVILIZADOS EN
ESPECIE POR EL GRUPO

\$81,025



EDITORIAL GUAJE

Cineclub la Luciérnaga
Municipio indígena de Xoxocotla

El grupo trabajó en el fortalecimiento de las habilidades comunicativas, creativas y colaborativas de las infancias de la comunidad de Xoxocotla, como resultado escribieron y publicaron el libro “Guaje” con los cuentos hechos por y para infancias.



RECURSOS
MOVILIZADOS EN
ESPECIE POR EL GRUPO

\$73,800

CÍRCULO DE REFLEXIÓN PARA ADOLESCENCIAS DE XOCHICALCO MORELOS



Colectiva Entretejiendo Saberes, Hilvanando Comunidad
Xochicalco, Miaatlán

Su proyecto estuvo enfocado en desnormalizar la violencia a partir de un ciclo de talleres; como resultado, crearon material didáctico sobre violencias y derechos sexuales y reproductivos para que las adolescencias puedan estar informadas y puedan difundirlo. El 40% de las y los alumnos identificaron un cambio en la forma de pensar con respecto a las violencias.

RECURSOS
MOVILIZADOS EN
ESPECIE POR EL GRUPO

\$77,500



LAS PALABRAS DE LAS MUJERES

Colectiva Sihume Mahlina
El Mirador, Miacatlán

La colectiva creó un espacio seguro, de escucha y diálogo con un grupo de 12 mujeres adolescentes, donde reflexionaron e identificaron los diferentes niveles de violencia; así como sus derechos sexuales, reproductivos y de autocuidado. Además, aprendieron técnicas para crear productos de cuidado e higiene femenina.



RECURSOS
MOVILIZADOS EN
ESPECIE POR EL GRUPO

\$51,934

8° CONVOCATORIA DEL FONDO JÓVENES 2024-2025

Lanzamos la octava convocatoria del Fondo Jóvenes para grupos de base del estado de Morelos, donde recibimos más de 30 proyectos, de los cuales fueron seleccionados seis grupos. En esta ocasión, se integraron dos temáticas nuevas: **construcción o cultura de paz y derechos de los pueblos originarios.**

En el último trimestre del año comenzamos el trabajo junto a la octava generación del fondo, integrada por los siguientes grupos de base:



TEATRO PARA TODAS Y TODOS

Centro Cultural Comunitario Nenúfar
Axochiapan y Tepalcingo



YOLOTL. COLECTIVO NATURALISTA

Proyecto: Floreciendo Conciencia: jardín de polinizadores escolares
Cuautla



COLECTIVO ALGARAZA

Proyecto: Paz en acción: niñas y niños transformadores
Emiliano Zapata



GRUPO PAKILISTLI

Proyecto: Bienestar y buen vivir
Jantetelco



ASAMBLEA CULTURAL EL MORO

Proyecto: Cuéntame los cuentos que se cuentan en mi pueblo
Chamilpa, Cuernavaca



CINE ECLIPSE

Proyecto: Tu corto en corto
Cuernavaca

FONDOS ADMINISTRADOS

”

El tejer redes es fundamental para lograr un impacto en el trabajo que estamos haciendo. Creemos que, si desarrollamos espacios de reflexión con el equipo de trabajo sobre las realidades a las cuales nos hemos enfrentado y cómo estas han cambiado nuestra visión, lograremos a consolidar más el equipo y resaltar el valor del encuentro.

Olivia Trujillo Hernández
Operadora de ALEM

Enchúrame la Silla

El proyecto se realiza en cinco localidades de Guerrero, Tlaxcala, Morelos, Veracruz, Puebla y Ciudad de México.

El objetivo de este proyecto, además de la reparación de la silla de ruedas, es visibilizar las diferentes posibilidades que una persona con discapacidad motriz tiene y mostrar cómo la participación de la comunidad es totalmente necesaria para ir incidiendo y transformando la percepción que se tiene de las personas con discapacidad.



NÚM. DE PERSONAS
PARTICIPANTES
DIRECTAS

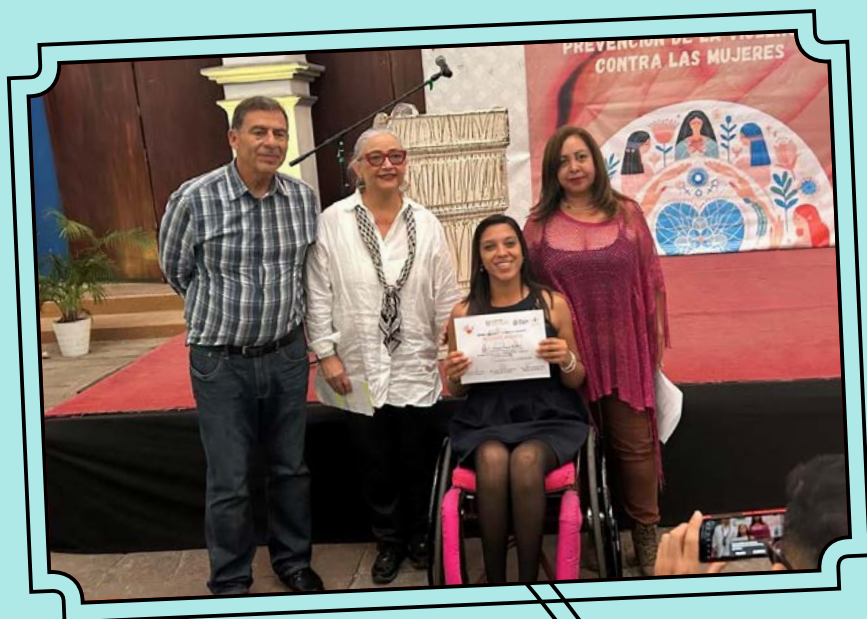
6000



CONTRA CANTO

Coro Niñas Cantoras de Atlacholoaya

Además de los ensayos periódicos que realiza el coro los sábados y domingos, se realizaron conciertos y grabaciones. El coro ha crecido mucho desde el punto de vista artístico, por lo que han recibido invitaciones para realizar intercambios internacionales. Dos integrantes fueron ganadoras de becas estatales por su trabajo artístico y ambas participaron en competencias internacionales de canto. Además, cinco niñas y dos madres de familia reciben acompañamiento terapéutico psicológico.



INSPIRA



Centro de Educación para la Transformación y el Desarrollo A C

Durante este año realizaron el fortalecimiento del eje de alianzas estratégicas con la creación de la Red Inspira y la integración de las vertientes de deporte y arte en sus acciones. Por ello, realizaron el evento MUJERES DEPORTISTAS en el marco del 8 de marzo, donde entregaron reconocimientos a mujeres deportistas del estado de Morelos. Además, impulsaron una Colaboración Interinstitucional para la Prevención de la Violencia Contra las Mujeres en el marco del 25 de noviembre y elaboraron un programa de salud mental enfocado a mujeres, donde realizaron varios talleres con esta temática.



MICELIO

Es una propuesta de educación alternativa enfocada a infancias, que parte de un entendimiento profundo y sistémico del ser humano y su entorno. Propicia un desarrollo humano integral; un aprendizaje gozoso y profundo, comprensión de sí mismo y descubrimiento de la propia contribución a la comunidad y al mundo.

Durante el 2024 se inició el proceso de mejora de la infraestructura con la intención de que los espacios se adaptaran a las necesidades actuales de los estudiantes. Además, realizaron diversas capacitaciones del personal para fortalecer al equipo de Micelio en temas de prevención del abuso sexual, primeros auxilios, juegos cooperativos y el desarrollo del programa y curricular con la intención de que se vea reflejado en el desarrollo integral de las infancias con las cuales trabajan.



CENTRO AGROECOLÓGICO DEL SUR



La Casa de Semillas Teocintle

Este proyecto tiene como objetivo la conservación de semillas endémicas de la región promoviendo diversas actividades con campesinos y personas interesadas en preservar las semillas nativas. Por ello, se realizaron diversos talleres en torno a este tema y a la siembra de las mismas. Además, inició la construcción de la zona de resguardo para almacenar las semillas nativas recolectadas en los encuentros locales.



UN HOGAR DIGNO



La casa hogar brinda vivienda, alimentación y educación a niños, niñas y jóvenes que de otra forma no tendrían acceso a estos derechos, ya sea por recursos económicos o ambientes violentos en sus familias o comunidades.

Este año, en alianza con Fundación Comunidad y Salud Digna, se realizaron estudios de laboratorio e imagenología a infancias con la finalidad de analizar su estado de salud y poder darles seguimiento en esta área de su vida.



ELVA & BOB FREY

Es un fondo que apoya a proyectos comunitarios medioambientales en Morelos.



VOCES DE LA COMUNIDAD

RECONSTRUIR LA MEMORIA PARA CAMINAR A NUEVOS HORIZONTES

La Asamblea Cultural El Moro somos un grupo base de personas de distintas edades, desde hace ocho años trabajamos en el poblado de Chamilpa, donde hemos enfocado nuestro quehacer en fortalecer la identidad de la propia comunidad que nos cobija y alberga, con herramientas artísticas como el teatro, la música y el cine. La reciprocidad ha acompañado cada acción que hemos realizado. A partir de la investigación histórica y antropológica, El Moro ha logrado conjuntar un acervo fotográfico, videográfico y literario de la comunidad y es una referencia para estudiantes de los distintos niveles educativos que se encuentran en Chamilpa.

En los últimos años, nuestras actividades se han enfocado en el trabajo directo con las infancias de las primarias: UNESCO, Mariano Matamoros y Rafael Ramírez.

Tenemos dos objetivos:

- 1) Crear una línea que una el saber con el conocer, es decir, las actividades artísticas van acompañadas de una base histórica relacionada con la propia comunidad.
- 2) Generar públicos con la necesidad de ver y vivir distintos lenguajes artísticos.

Chamilpa es un poblado regido por usos y costumbres y la mayoría de las infancias que acuden a estas escuelas primarias y sus familias tienen un arraigo bastante fuerte con el territorio, ya sea por antigüedad o por la labor de servicio que prestan a su comunidad. Esta es una de las razones principales por las que podemos creer que entre las infancias se encuentran las y los futuros servidores de la fiscalía, las y los futuras ayudantes municipales, las y los encargados de liderar los puestos del comisariado, mayordomos y mayordomas que cumplen con su servicio a la comunidad. Todos estos puestos deberían ser asumidos con conciencia de que el funcionamiento de su entorno es un delicado engranaje en el que todas las piezas son fundamentales y deben ser vistas y escuchadas. Las personas que ocupen dichos cargos deben ser empáticas con los suyos. Por ello, creemos que nuestra labor tendrá resultados a largo plazo si pensamos que, en 15 años podríamos tener un gobierno comunitario que tenga tan fortalecida su identidad, que construirá siempre en beneficio de los que le rodean.

Actualmente nos enfrentamos a estructuras que gobiernan nuestro pueblo sin una visión de convivencia de todas las partes que conforman la comunidad y hemos tenido incluso que frenar actividades debido a la tajante negativa de utilizar los espacios públicos con los lenguajes artísticos que tenemos. Y aquí es donde la alianza con Fundación Comunidad cobra especial relevancia.

El Fondo Comunidades Resilientes (2023) y el Fondo Jóvenes (2025) han sido pieza fundamental para el desarrollo de las actividades de dos años completos; en los que hemos podido acercar a nuestra comunidad a conciertos con grupos nacionales e internacionales, hemos recibido a artistas de Dinamarca, hemos remontado obras de teatro que pertenecen a nuestro repertorio, hemos aceptado talleres que nos brindan nuevas herramientas, tanto para compartir como para crecer y gestar proyectos que estaban guardados en el tintero desde hacía tiempo.

Fundación Comunidad nos cambió la vida, nos dio un apapacho en los tiempos más amargos que hemos tenido, nos brindó un espejo externo en donde vernos para reconocernos como actores fundamentales en el fortalecimiento de nuestra comunidad. Y ahora, dos años después de habernos escuchado y compartido, La Asamblea Cultural El Moro es más fuerte, con más saberes, con más amigxs luchadores sociales y con una red que nos sostiene y nos invita siempre a seguir adelante.

Sabemos que el camino es sinuoso y que los retos no dejarán de aparecer; sin embargo, nos sentimos más fuertes cada vez.

¡Gracias, Fundación Comunidad!



Integrante de la Asamblea Cultural El Moro



CREANDO CONEXIONES LOCALES



CASA COMUNIDAD



Con este espacio, la fundación abre sus puertas para compartir recursos y generar nuevas oportunidades de colaboración. Nuestro objetivo es consolidar un punto de encuentro para colectivos, grupos y organizaciones del estado de Morelos, promoviendo el intercambio de saberes y la intervención comunitaria, donde fortalezcan sus capacidades individuales y colectivas, impulsando la autogestión y fomentando la construcción de prácticas sostenibles. En 2024, este espacio fue escenario de capacitaciones, talleres y encuentros impulsados internamente por Comunidad para nuestros grupos base, así como de actividades externas organizadas por organizaciones aliadas.



70

**PARTICIPANTES
DIRECTOS**

2

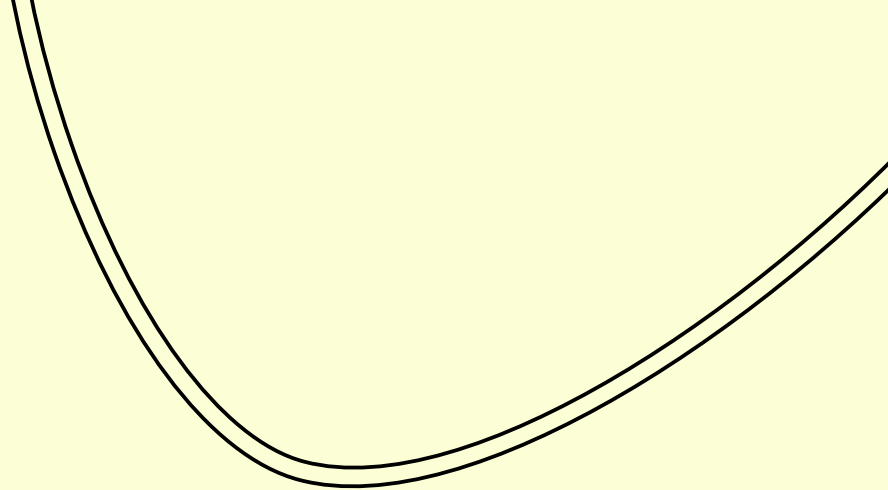
**ENCUENTROS
IMPULSADOS
POR OTRAS
ORGANIZACIONES**

15

**ENCUENTROS
IMPULSADOS
POR FUNDACIÓN
COMUNIDAD**

ALIANZAS Y REDES

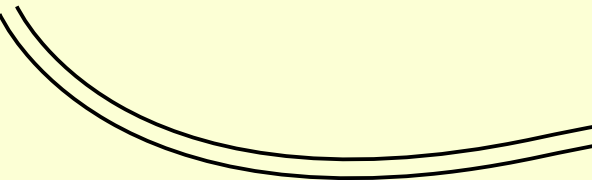
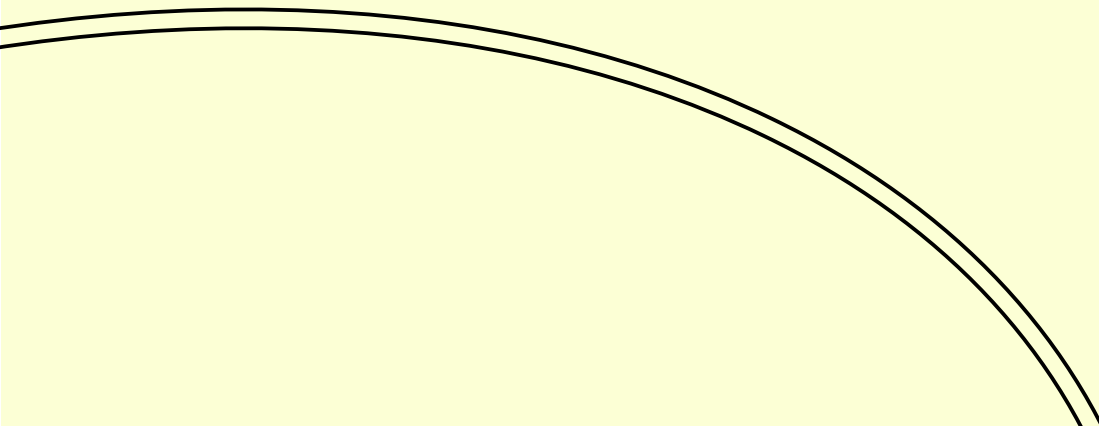




”

En Fundación Comunidad sabemos que la participación activa de las organizaciones de la sociedad civil en redes temáticas y de incidencia social implica esfuerzo y recursos propios; sin embargo, también reconocemos que es fundamental para amplificar las voces de las personas desde lo local, promover cambios significativos a través de la mejora de nuestra propuesta de valor y garantizar que las políticas públicas y estrategias filantrópicas reflejen las necesidades reales de las comunidades con las que trabajamos.

Conoce las redes en las que participamos.



ARRECIFE



¡Este año nos sumamos como parte del Comité Convocante de ARRECIFE!

Arrecife es un espacio horizontal de reflexión y construcción colectiva entre actores diversos del entorno filantrópico en México (fundaciones, donantes, financiadores y fondos). Inició su camino en 2014 convencido de que la filantropía debe ir más allá de los enfoques tradicionales y las actuales estrategias de impacto social y, sobre todo, de que podemos redefinir la filantropía para que reconozca y valore el papel fundamental que juegan las comunidades y organizaciones locales en su propio desarrollo.

En este año 2024, Fundación Comunidad se unió como parte del grupo de organizaciones convocantes. Ahora vamos de la mano y voz de Fondo de Acción Solidaria FASOL, Fundación ADO, Fundación Comunitaria Oaxaca, Fundación Tichi Muñoz, Fondo Semillas y Comunalía; con quienes tuvimos la oportunidad de participar en sesiones de cocreación para la definición de Arrecife, así como de nuevas estrategias de generación de conocimiento y gestión de espacios abiertos e incluyentes para el intercambio de ideas con respecto al entorno filantrópico en México.

Cerramos el año con la propuesta del Encuentro Arrecife que se llevará a cabo en 2025. Tenemos la certeza de que será un hito importante en el trabajo de este espacio, y desde luego, sabemos que contribuirá al análisis del entorno actual de desarrollo económico y social a nivel internacional y su afectación en el sector filantrópico desde una visión local.

Para Fundación Comunidad es un honor participar en estos espacios desde un rol más activo y propositivo, nos entusiasma y reconocemos lo mucho que esto contribuye a nuestra madurez institucional y temática.

CONECTANDO COMUNIDADES EN LAS AMÉRICAS (CCA)



En 2024 nos mantuvimos como parte de la amplia red de 100 fundaciones comunitarias en Conectando Comunidades en las Américas (CCA), participamos de su Reunión Anual (2024 CCA Gathering) el 16 y 17 de septiembre en Cedar Rapids-Dubuque, Iowa (EUA) a través de nuestro Presidente Erik Friend; en donde tuvimos oportunidad de fortalecer nuestras estrategias para abordar las prioridades comunitarias de nuestro estado y aprender de otras fundaciones pares que trabajan en todo el continente.

Además, participamos de un ejercicio técnico para valorar la pertinencia cultural y técnica de la herramienta "Community Leadership Assessment Tool - C-LAT", la cual evalúa el liderazgo local de las fundaciones comunitarias y territoriales. Este ejercicio y espacio de trabajo en un grupo focal con fundaciones comunitarias de Brasil, Argentina y México, fortalece nuestra capacidad técnica en Monitoreo y Evaluación (M&E) y para implementar herramientas innovadoras que demuestren nuestro impacto en el territorio.



CENTRO MEXICANO PARA LA FILANTROPÍA

Ser parte de CEMEFI este año significó una reflexión importante, pues además de mantener nuestra insignia de Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (AIT), formamos parte de conversaciones que ponen en detalle nuestro rol como fundación comunitaria. En el Encuentro de Miembros, colaboramos en mesas de diálogo sobre el entorno de la participación social en la actualidad y cómo relacionar al sector privado con el sector filantrópico de forma más estratégica, conectando distintos recursos para que el entorno filantrópico en México sea cada vez más sostenible.

COMUNALIA



Comunalia representa un espacio seguro de crecimiento y reflexión horizontal entre pares que avanzan con nuestra fundación en los retos y los logros.

Este año participamos de distintos espacios de generación de capacidades y fortalecimiento de la alianza de fundaciones comunitarias.

Como parte de la **Comunidad de Práctica de las Direcciones** de todas las fundaciones comunitarias de la alianza, nuestra Directora general participó de un proceso de fortalecimiento en Procuración de Fondos, donde se exploraron buenas prácticas y se proporcionó orientación de casos especiales, para que las fundaciones mejoremos en nuestra diversificación de recursos. Además, formó parte de espacios de diálogo y autocuidado sobre los retos a los que se enfrentan los y las líderes de las fundaciones, la complejidad del sector, el burnout, entre otros; todo esto para encontrar alternativas que se adapten a las fundaciones comunitarias y ayuden a nuestra operación.

Nuestra Coordinadora de Programas participó en la **Comunidad de Práctica del Área de Programas**, donde se encontró con todas las fundaciones que conforman la alianza. Esta estrategia es útil para estrechar lazos, generar espacios de confianza y por supuesto, de aprendizaje. De este modo, el espacio es un sistema de apoyo entre pares. Durante las sesiones, el personal de las Fundaciones Comunitarias observamos que compartimos situaciones muy similares, y algunas de ellas, incluso, han desarrollado herramientas para la resolución de alguna problemática.

En el **Comité de Conexiones** se generan reflexiones e ideas en torno a la comunicación que emite la alianza, con la finalidad de que las organizaciones podamos sentirnos identificadas en sus narrativas, además de retroalimentar el proceso de actualización de imagen y narrativa que está realizando Comunalia como parte de sus mejores prácticas en el área de comunicación.

NODESS



¡Este año nos incorporamos al Órgano Rector del NODESS, “Morelos Solidario y Cooperativo”!

Los NODESS son Nodos de Impulso a la Economía Social y Solidaria promovidos por el Instituto Nacional de la Economía Social, INAES, (Secretaría del Bienestar) que buscan crear redes territoriales con actores académicos, gubernamentales y de otros sectores para fortalecer capacidades y apoyar proyectos productivos locales. Participamos junto a otros 22 actores como la UAEM, Universidad La Salle, CRIM UNAM y varias organizaciones de sociedad civil y proyectos productivos locales.

Estamos felices de estar en este espacio para fortalecer el trabajo de nuestra fundación en el entorno de la economía social solidaria, específicamente en el impulso de la justicia económica para las mujeres morelenses.



RED COLABORAR



Esta red une a más de 900 organizaciones de América Latina y el Caribe. Es un espacio activo y diverso de aprendizaje colectivo, que busca fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil a través de **nodos temáticos** en los que se intercambian experiencias y conocimientos para ampliar nuestro panorama y construir nuevas estrategias para abordar problemáticas en nuestros territorios.

Este año participamos en el **Nodo de Filantropía Comunitaria**, donde reflexionamos sobre los ecosistemas para la filantropía comunitaria. Durante las sesiones identificamos que hay cinco áreas que coexisten en los ecosistemas, tales como las capacidades, las habilidades, las conexiones, la credibilidad y la diversidad. Con esta mirada, buscamos identificar en nuestro ecosistema estas características, compartir nuestros aprendizajes en red.

Formamos parte del **Nodo de Construcción de Paz** donde, junto a organizaciones de Colombia, Honduras, Perú y Guatemala, abordamos teóricamente los temas de violencias, conflictos armados y propuestas de construcción y cultura de paz para ponerlas en práctica en cada uno de nuestros territorios.

FUNDACIÓN SIMI (DELEGACIÓN MORELOS)



La alianza que tenemos con la Fundación del Dr. Simi nos ha dado la oportunidad de fortalecer y tejer una red con distintas organizaciones del estado, para fortalecernos de manera colectiva y compartir nuestras experiencias en torno a distintas temáticas a través de encuentros bimestrales.



PUBLICACIONES



JUVENTUDES EN ACCIÓN: REINVENTANDO EL ESPACIO COMUNITARIO

En el mes de agosto celebramos el decimoquinto aniversario del Fondo Jóvenes, por ello, realizamos la presentación de la publicación digital “Juventudes en acción: reinventando el espacio comunitario”. En el evento nos acompañaron diversos grupos que han colaborado en el Fondo, organizaciones de la sociedad civil, representantes de instancias gubernamentales, investigadores y sociedad civil.

Les invitamos a leer nuestra publicación, en ella podrán encontrar los aprendizajes, retos y experiencias de los grupos que han participado en nuestro fondo desde 2018 y cómo estas acciones han contribuido a construir espacios más seguros para infancias y adolescencias.



CO-FINANCIADO POR: INTER AMERICAN FOUNDATION



LEE Y COMPARTE:



Recupera las experiencias de ocho grupos de base y colectividades que participaron en el Fondo Jóvenes de 2019 a 2022 desarrollando proyectos comunitarios en distintos municipios de Morelos.



Honrar las voces de las juventudes es reconocer los saberes, los conocimientos, colectivizar los sentidos, impulsar el liderazgo y acompañar el camino. Acompañar es un camino de doble vía y el fondo lo recibe. El fondo jóvenes nos ha confortado en este ir y venir.

Jutzui Cruz Ávila
Cofundadora de ACCIONA A.C.

ALGUNOS TEMAS QUE ABORDA LA PUBLICACIÓN SON:

Resistencia afectiva, cultura de paz, construcción de ciudadanía, derechos humanos, participación juvenil, espacios de inclusión.

Es valioso este texto porque nos marca que es viable y es posible -la muerte siempre se combate con la vida y la vida es también social, comunitaria- construir espacios comunitarios para las juventudes, las niñeces, las adolescencias y las comunidades rurales y urbanas del estado Morelos, para el buen ser, el buen vivir y el bienestar en el aquí y en el ahora de la vida social y de nuestra existencia.

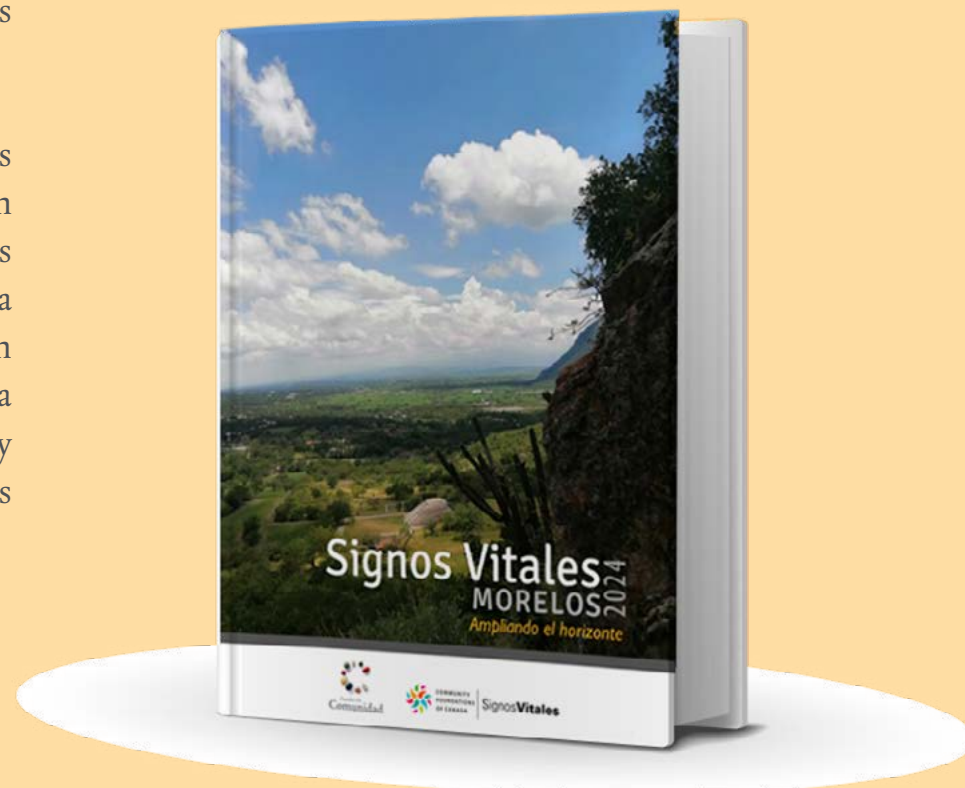
Alfredo Nateras
Investigador



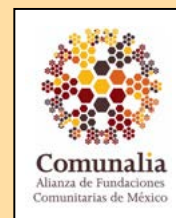
SIGNOS VITALES 2024

Este 2024 realizamos la segunda parte de la investigación de Signos Vitales Morelos.

Convocamos en las cinco diferentes regiones del estado de Morelos a grupos de base y organizaciones de la sociedad civil, a participar en talleres de mapeo comunitario y detonar conversaciones profundas y honestas sobre las necesidades y las fortalezas del estado en cada región. Los resultados de estos espacios de reflexión quedaron sistematizados en una publicación digital, la cual les invitamos a leer y compartir, con la intención de encontrarnos en las palabras y miradas que tienen de nuestros territorios otras personas que los habitan.

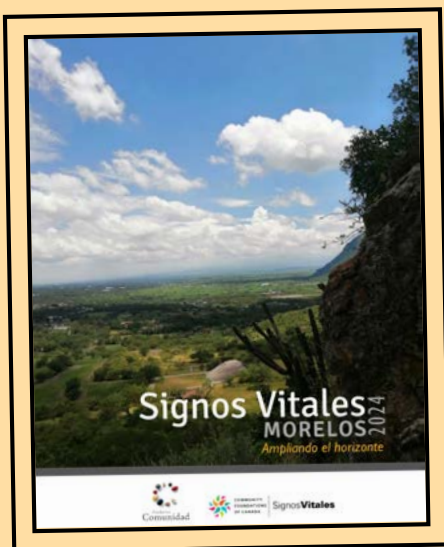


**CO-FINANCIADO POR:
COMUNALIA Y COMMUNITY FOUNDATIONS OF CANADA**



SignosVitales

LEE Y COMPARTE:

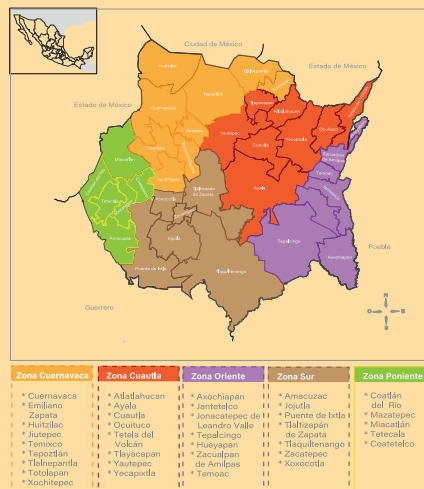


TRES TEMAS PRINCIPALES QUE SE ABORDARON:

Violencias y cultura de paz
Medio ambiente, escasez de agua, la lucha por el agua, el agua como bien finito
Memoria y organización comunitaria



MAPEO COLECTIVO COMUNITARIO ENCUENTROS COLECTIVOS EN LAS CINCO REGIONES DE MORELOS.



Este informe es un pulso, una fotografía sobre problemáticas que afectan a comunidades de Morelos. Da cuenta de los temas que son más urgentes y como afectan a las personas que viven en los territorios. Y cómo estas se han organizado ante las adversidades que están enfrentando.

"En el estado ahorita hay una necesidad de sentir seguridad y paz. La gente tiene miedo en muchos aspectos y creo que necesitamos reactivar ese sentimiento de seguridad y eso que nos lleve a tener paz. Porque muchas de las acciones que hacen las personas o tomas de decisiones son por miedo o porque no sienten apoyo."

Zona Cuautla



40 PERSONAS PARTICIPANTES

de distintas organizaciones de la sociedad civil y grupos de base, en los mapeos colectivos.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

En este año iniciamos un ciclo de formación para reflexionar sobre nuestras prácticas y pautas de trabajo comunitario y buscar incorporarlas a nuestro quehacer cotidiano. El consejo directivo y el equipo operativo intercambiamos puntos de vista y perspectivas, para homologar nuestras orientaciones y narrativas en torno a distintas temáticas con las que trabajamos en la Fundación. En esta ocasión revisamos el **enfoque de filantropía comunitaria y la metodología de acción sin daño**. El próximo año esta reflexión seguirá con otros temas.

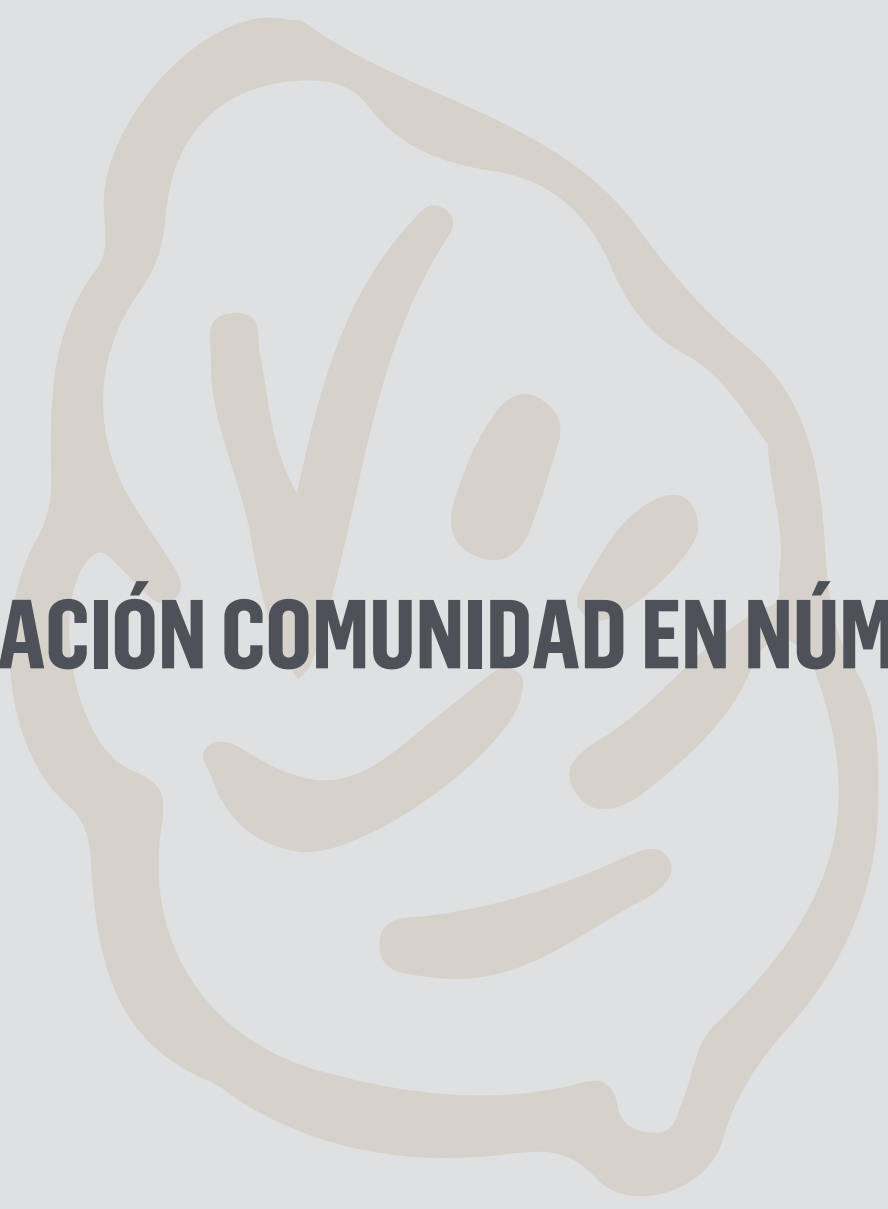
En el enfoque de filantropía comunitaria buscamos llegar a un consenso sobre definición para incorporarla en nuestras prácticas cotidianas que guían la labor organizacional. Con la metodología de acción sin daño reflexionamos sobre los efectos de nuestras acciones en las comunidades. Por lo regular, cuando se diseñan y/o se implementan los proyectos pensamos que el efecto será un beneficio y dejamos de lado los efectos negativos que pueden acarrear nuestras intervenciones en la vida comunitaria. Por ello, fue necesario reflexionar en torno al tema y generar estrategias en este sentido.

Capacitaciones externas para el equipo operativo de Fundación Comunidad

En el 2024 nos fortalecimos como equipo operativo todas las áreas que conformamos la fundación con la finalidad de mejorar nuestras acciones hacia el interior y exterior de la organización. Parte de nuestras capacitaciones fueron cofinanciadas por Comunalía, ya que una de sus líneas de trabajo es el fortalecimiento de quienes formamos parte de esta alianza.



NOMBRE DE LA CAPACITACIÓN	IMPARTIDO POR	MODALIDAD
Estrategias de relacionamiento y recaudación de fondos	Makaia / Nodoka	En línea
Círculos para dar	Comunalia/ Philanthropy Together	En línea
Taller de Comunicación Transmedia y Marketing para el cambio social	Otro México	En línea
Cultivando Bienestar. Organizaciones que florecen con buenas prácticas de salud mental	Appleseed	En línea
Avisos de privacidad y seguridad de datos para OSC	Appleseed	En línea
Mejores prácticas de transparencia y anticorrupción para las OSC	Appleseed	En línea
Contratos para OSC	Appleseed	En línea
Gestión, monitoreo y evaluación de proyectos sociales	Fundación Merced	En línea
Escuela de derechos Humanos «La Colmena»	ACCIONA	Presencial
Capacitación de presentación de avisos de prevención de lavado de dinero	GPA	Presencial
Campamento de Verano para juventudes activistas: Justicia Económica y el Fin de la Austeridad.	Equidad de Género, Ciudadanía, Trabajo y Familia A.C.	Presencial
Bases para el desarrollo comunitario	Secretaría de Cultura de México	En línea
Jóvenes por la paz y el buen vivir	Fundación Sergio Méndez Arceo	Presencial
Taller sobre Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales	Comisión de Derechos Humanos de la Ciudad de México	Presencial
Comunidad Latinoamericana para una filantropía antirracista	CEMEFI	En línea
Metodología de acción sin daño	Aldeas de Paz A.C	Presencial
Intervenciones sociales en diferentes contextos	Red América	Presencial
Mitigación de riesgos de resiliencia para la sociedad civil	Central American Donors Forum	Presencial



FUNDACIÓN COMUNIDAD EN NÚMEROS

ESTE AÑO TRABAJAMOS EN 15 MUNICIPIOS DE MORELOS

JÓVENES

AXOCHIAPAN, COATETELCO, CUAUTLA,
CUERNAVACA, EMILIANO ZAPATA,
JANTETELCO, TEPALCINGO, MIACATLÁN,
XOXOCOTLA, TLAYACAPAN, JOJUTLA

EQUIDAD DE GÉNERO

CUERNAVACA, JOJUTLA, JANTETELCO,
HUITZILAC, OCUITUCO, TEMIXCO

EDUCACIÓN

CUERNAVACA, TEPOZTLÁN

DESARROLLO COMUNITARIO

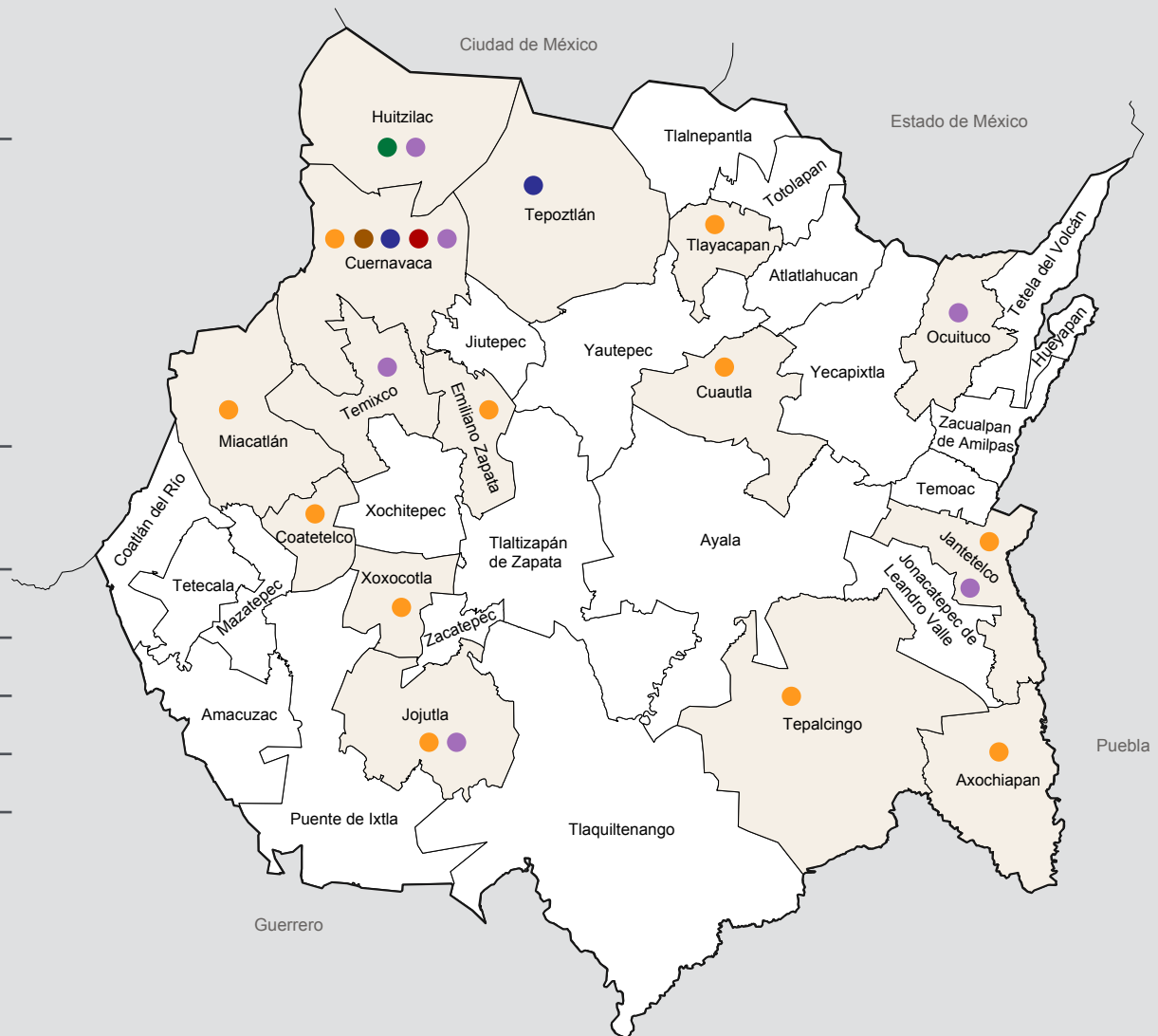
CUERNAVACA

AMBIENTAL

HUITZILAC

COMUNIDADES RESILIENTES

CUERNAVACA



3029

**PERSONAS
PARTICIPANTES
DIRECTAS**

SEXO:



1164 HOMBRES



1865 MUJERES

POR EDAD:

1624

**INFANCIAS
(0-10 AÑOS)**

860

**ADOLESCENCIAS
Y JUVENTUDES
(11-30 AÑOS)**

305

**ADULTOS
(31-60 AÑOS)**

79

**ADULTOS
MAYORES
(+60 AÑOS)**

161

**PARTICIPANTES
SIN IDENTIFICAR**

SE IDENTIFICAN COMO:

Afrodescendientes: **5**

Indígenas: **427**

Con alguna
discapacidad: **13**

Comunidad
LGBT+TIQ: **6**

PERSONAS PARTICIPANTES POR FONDO:

Total Fondo Jóvenes  **1987**

Total Fondo Equidad de Género  **53**

Total Fondo Ambiental  **161**

Total Fondo Comunidades Resilientes  **316**

Total Fondo Educación  **145**

Total Fondo Desarrollo Comunitario  **367**

INVERSIÓN SOCIAL

INGRESOS	TOTAL	PORCENTAJE
Donativos Individuales	153,779.00	1.60%
Donativos Internacionales	5,954,758.00	61.81%
Donativos Nacionales	3,443,447.00	35.74%
Donativos en Especie	51,601.00	0.54%
Productos Financieros	30,936.00	0.32%
TOTAL	9,634,521.00	100%

EGRESOS	TOTAL	PORCENTAJE
Gastos financieros	15,815.00	0.23%
Proyectos especiales	107,400.00	1.56%
Gastos Administrativos	343,486.00	4.99%
Fondo Ambiental	387,558.00	5.63%
Fondo Comunidades Resilientes	552,744.00	8.03%
Gastos Operativos	608,821.00	8.84%
Fondo Desarrollo Comunitario	662,956.00	9.63%
Fondo Educación	954,500.00	13.86%
Fondo Equidad de género	1,040,763.00	15.12%
Fondo Jóvenes	1,091,337.00	15.85%
Fondos Administrados	1,120,195.00	16.27%
TOTAL	6,544,918.00	100%



**INFORME
FINANCIERO**

VOCES DE LA COMUNIDAD

COMUN-UNIDAD....COMUN-UNIÓN

Hace ya varios años, entre 2007 y 2008, tuve un acercamiento al trabajo de Fundación Comunidad. En aquel entonces me permitieron asomarme a un encuentro sobre las diferencias en el sentir, pensar y actuar de muchas personas que de manera conjunta se ocupaban del servicio, de poner sus talentos y dones sobre la mesa para compartir su luz.

No fue sino hasta hace un par de años que he tenido el gusto y entusiasmo de volver a encontrarme con todas y todos ellos, la espiral de la vida me devuelve en el tiempo un hermoso regalo. Pero la comunidad y comunión no sólo se hace entre personas, también es necesario el servicio hacia la Madre Tierra, la Pachamama, que nos convoca con urgencia.

Debido a lo anterior, Fundación Comunidad nos propone formar parte del equipo de trabajo del Fondo Ambiental, un espacio que convoca para, a partir de ese llamado de servicio a la Madre Tierra, aportar ideas, experiencias, propuestas, acciones, reflexiones y trabajo en favor de los diversos caminos que se construyen en colectivo, en Morelos, para cuidar del Ambiente, de nuestra casa común.

Entonces, el Fondo Ambiental recupera el sentido primordial del encuentro entre Seres que trabajan en conjunto para mantener la casa, la casa común, el espacio de refugio, de alimento, de descanso, de apego, de contemplación, de hábitat, de territorio, de conflicto también, pero de paz y de vida, por sobre todo.

La importancia del Fondo Ambiental de Fundación Comunidad para el estado de Morelos es invaluable, cualquier oportunidad de trabajar por el cuidado y servicio colectivo en pro del Ambiente es urgente y necesario.

En calidad de Asociado de Fundación Comunidad, pero sobre todo en calidad de morelense, de compa, de compañero, de amigo, de especialista, de promotor, de acompañante, de profe, de investigador, de ciudadano, de habitante, del Alex, poder compartir un espacio de vida en colectivo en Común Unidad y en Común Unión, brinda esperanza ante el embate de la violencia desmedida contra la vida en cualquiera de sus expresiones.

Agradezco infinitamente a las compañeras y compañeros de Fundación Comunidad, de los proyectos, a las comunidades, por la oportunidad de compartir, aprender y actuar en favor del urgente llamado de la Madre Tierra. Pensaba qué contestar ante la pregunta, ¿por qué trabajar este tema, el del Ambiente, desde las comunidades? Mi respuesta es: ¿Acaso hay otro camino? Vale, enhorabuena por el Fondo y que resuene este lema: ¡in lak ech! (yo soy otro tú...tú eres otro yo).

Alex Castellanos

Asociado de Fundación Comunidad



DIRECTORIO

CONSEJO DIRECTIVO

Erik B. Friend
Presidencia

Yuriana Morgado
Vicente Arredondo
Vice-Presidencia

Roxana Villamichel
Tesorería

María Morfín
Secretaría

Miguel Izquierdo
Vocal

Gabriela Videla
Fundadora

EQUIPO OPERATIVO

Lorena Sánchez
Dirección General

Manuel Hernández
Coordinación de Administración

Karina García
Oficial de Servicios Administrativos
y Operativos

Daniel Espinoza
Oficial de Administración y Talento
Humano

Jennifer Arias
Coordinación de Programas

Yotzelin Islas
Responsable del Fondo Equidad
de Género

Brandon Mendoza
Responsable del Fondo Jóvenes

Ivette Nava
Responsable del Fondo Ambiental

Miriam Miranda
Coordinación de Comunicación y
Vinculación

Andrea Machorro
Oficial de Comunicación y Diseño





Con el fin de contribuir a la conservación del medio ambiente,
disminuyendo el uso de papel, Fundación Comunidad A.C.
distribuirá su informe **Trazando Nuevos Caminos, Informe de
actividades 2024**, en edición digital, que puede ser consultado en:
www.comunidad.org.mx

DR. Fotografías de los grupos de base y organizaciones civiles
participantes de este informe.

Foto de portada: Cine Club La Luciernaga

Diseño Editorial: Adrián Fierro

Corrección de estilo: Angelvs Gutiérrez Carrillo
Cuernavaca, Morelos, México, 2025



Humboldt 46B, Centro.
Cuernavaca, Morelos, 62000.
777 314 18 41 * 7773 10 12 05
fundacion@comunidad.org.mx
www.comunidad.org.mx

